



Relato y conclusiones del Seminario

COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA Y ENFOQUE TERRITORIAL

Rapport et conclusions du séminaire

LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE ET L'APPROCHE TERRITORIALE

PARTICIPA/PARTICIPE
29 Octubre 2024

Dakar
Senegal



Delegación de la Unión Europea en
Senegal



ÍNDICE

PRÓLOGO	3
INSTITUCIONES ORGANIZADORAS	4
INAUGURACIÓN	7
PARTE 1. LA ACCIÓN EXTERIOR DE LA UNIÓN EUROPEA Y LA COOPERACIÓN BILATERAL. PRIORIDADES EN LA REGIÓN Y POSIBLES HERRAMIENTAS DE GOBERNANZA	9
PARTE 2. ESTRATEGIAS Y PRIORIDADES DEL SENEGAL	11
EL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN EN SENEGAL: DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES	11
LA COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA EN SENEGAL: DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES	12
LA FUNCIÓN PÚBLICA LOCAL: UNA PRIORIDAD PARA AVANZAR EN LA DESCENTRALIZACIÓN	12
LOS INSTRUMENTOS DE GOBERNANZA DE PROXIMIDAD	13
PARTE 3. COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA EUROPEA: UNA COOPERACIÓN DIFERENCIADORA Y TERRITORIAL COMO POTENCIAL PARA LAS PRIORIDADES DE SENEGAL Y DE LA UNIÓN EUROPEA	14
CONSIDERACIONES FINALES	18

PRÓLOGO

El 29 de octubre 2024 se celebró el Seminario “Cooperación Descentralizada y Enfoque Territorial en Senegal”, esta actividad celebrada en formato presencial y retransmitido en streaming propició un espacio de diálogo internacional de alto nivel que reunió a expertos senegaleses y de entidades europeas y multilaterales para conversar sobre los desafíos identificados a nivel municipal en el país, y el valor diferencial de la cooperación descentralizada como potencial aliada para hacer frente a los mismos.

El evento fue organizado por la Dirección de Cooperación Descentralizada del Ministerio de Urbanismo, Colectividades Locales y Desarrollo Regional (DIRCOD) y en colaboración con la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional al Desarrollo (AACID) y el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI), con el apoyo y la coordinación de la Oficina Española de Cooperación en Dakar, socios estratégicos y actores destacados de la cooperación descentralizada como PLATFORMA, la Delegación de la UE en Senegal y la Dirección General de alianzas Internacionales (DG INTPA)

Este seminario se enmarca en un proyecto liderado por FAMSI con la financiación de la AACID, en colaboración con PLATFORMA, la Comisión Europea y las delegaciones de la Unión Europea en los países donde trabaja, que busca mejorar la participación y comprensión de los gobiernos locales y regionales andaluces y europeos, así como sus homólogos de países de América Latina, Caribe y África, de los instrumentos y políticas de acción exterior de la Unión Europea. Al mismo tiempo, que poner en valor y dar a conocer a la Unión Europea y a los gobiernos nacionales de los países donde trabajamos, el papel diferencial de la cooperación descentralizada y de los gobiernos subnacionales. FAMSI, como miembro activo de PLATFORMA, lidera el trabajo con gobiernos locales y regionales y las delegaciones de la UE para establecer diálogos estructurados que permitan involucrar a estos gobiernos como actores efectivos de la cooperación al desarrollo.

África en general, y Senegal en particular, es fuente de inspiración para la estrategia de FAMSI que está estrechamente vinculada al proceso de descentralización y al fortalecimiento de los gobiernos subnacionales y locales. Para la cooperación descentralizada europea es clave apoyar a los gobiernos subnacionales en el desarrollo de sus competencias, proporcionando herramientas que consoliden tanto el financiamiento como su capacidad técnica, ambas cuestiones fundamentales para su crecimiento y sostenibilidad.

Este seminario se constituye en ejemplo de cómo trabajar con un enfoque territorial que conecta a actores de Andalucía con sus homólogos en otros países. Esta conexión se realiza en Senegal conectando gobiernos locales y subregionales, instituciones y expertos nacionales e internacional, entidades multilaterales. Esta colaboración se alinea con las prioridades de la Unión Europea, el gobierno de Senegal y la cooperación española, y se coordina con el gobierno regional de la Junta de Andalucía para asegurar que las iniciativas sean coherentes y efectivas.

INSTITUCIONES ORGANIZADORAS



Dirección de Cooperación Descentralizada -DIRCOD-

Es la dirección en el Ministerio del Urbanismo, de las Colectividades Territoriales y el desarrollo de la República de Senegal que tiene como misión principal establecer una política concertada, coherente y coordinada de cooperación descentralizada y transfronteriza y que, se encarga, entre otras cosas, de elaborar y aplicar la política gubernamental de cooperación descentralizada y transfronteriza. Su labor es fundamental para consolidar la posición de Senegal como actor clave en el ámbito del desarrollo sostenible y las alianzas estratégicas globales. Bajo la supervisión del Ministerio de Asuntos Exteriores y cooperación internacional, la DIRCOD trabaja en la definición e implementación de políticas de cooperación que refuercen las capacidades institucionales del país y promuevan la cohesión territorial.

La DIRCOD prioriza enfoques innovadores y participativos, integrando a las administraciones locales y regionales en las estrategias de desarrollo.

La DIRCOD en este seminario ha sido la anfitriona y coorganizadora principal reafirmando, en este sentido, su compromiso con la cooperación descentralizada como herramienta para potenciar el desarrollo territorial, fomentar el intercambio de conocimientos y fortalecer las capacidades de los actores locales.



PLATFORMA

Es la red europea de autoridades locales y regionales que promueven y defienden la cooperación descentralizada para el desarrollo. Fundada en 2008, PLATFORMA actúa como un puente entre los gobiernos locales, regionales y la Unión Europea, asegurando que la cooperación al desarrollo incluya una perspectiva territorial y participativa. La red trabaja para empoderar a las autoridades locales como actores clave en el diseño e implementación de políticas de desarrollo sostenible.

A través de su labor, PLATFORMA fomenta el intercambio de buenas prácticas, conocimientos técnicos y experiencias entre regiones y municipios de Europa y el mundo. Colabora estrechamente con instituciones europeas para garantizar que las políticas de cooperación reflejen las necesidades y aspiraciones de los territorios.

Su participación en este seminario resalta su misión de construir alianzas sólidas entre territorios y de impulsar la cooperación descentralizada como herramienta clave para abordar desafíos globales como la pobreza, el cambio climático y la desigualdad.



FAMI

El Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMI) es una red de gobiernos locales, instituciones públicas y entidades sociales de Andalucía, España, comprometida con la promoción de la solidaridad y la cooperación internacional. Desde su creación, FAMI ha destacado por su énfasis en el fortalecimiento de las capacidades locales en contextos globales, promoviendo la participación de los municipios en iniciativas de desarrollo sostenible.

Trabaja en áreas como la gobernanza local, el fortalecimiento institucional, la inclusión social y la promoción de la igualdad de género. Su enfoque se centra en la cooperación descentralizada como un mecanismo efectivo para fomentar la participación ciudadana y mejorar la calidad de vida en territorios tanto de Andalucía como de los países socios.

Participa de redes internacionales y organismos multilaterales para incidir en políticas globales desde una perspectiva local. Es miembro activo de Plataforma y de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) donde preside la Comisión de Desarrollo Económico y Social Local. Desarrolla programas de cooperación descentralizada en América Latina, Caribe y África.



Dirección General de Asociaciones Internacionales de la Unión Europea (DG INTPA, DG2)

La Dirección General de Asociaciones Internacionales (DG INTPA) de la Unión Europea, y en particular su Unidad DG2, es el organismo responsable de diseñar y ejecutar políticas de cooperación internacional de la Unión Europea. Su objetivo principal es contribuir al desarrollo sostenible a nivel global, fomentando asociaciones estratégicas que promuevan la erradicación de la pobreza, la igualdad de género y el respeto por los derechos humanos.

La DG2 de INTPA se enfoca en iniciativas que potencian el desarrollo territorial a través de la cooperación descentralizada y la inclusión de actores locales. Este enfoque reconoce la importancia de las autoridades locales y regionales como agentes clave en la promoción de los ODS y en la construcción de sociedades resilientes e inclusivas.

El apoyo de la DG INTPA a este seminario refuerza su compromiso con la descentralización y el fortalecimiento de capacidades locales, alineando sus acciones con los valores fundamentales de la UE: sostenibilidad, equidad y solidaridad.

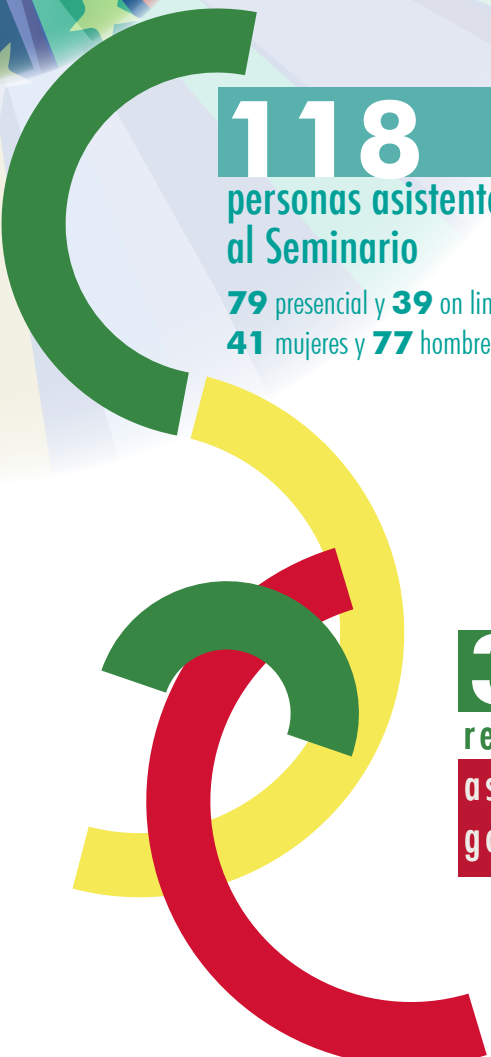


Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID)

La Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) es el organismo encargado de ejecutar las políticas de cooperación internacional del Gobierno de Andalucía, España. Su misión es promover el desarrollo humano sostenible, la equidad de género y la reducción de la pobreza, enfocándose en las poblaciones más vulnerables.

La AACID trabaja mediante proyectos de cooperación que priorizan la inclusión social, el fortalecimiento institucional y el respeto por los derechos humanos. Con un fuerte enfoque en la cooperación descentralizada, la agencia colabora activamente con gobiernos locales y organizaciones internacionales para diseñar soluciones que respondan a las necesidades específicas de cada territorio.

Además, la AACID demuestra su compromiso constante con la Agenda 2030 y los ODS, particularmente en áreas como la educación, la salud y el desarrollo económico local.



118

personas asistentes
al Seminario

79 presencial y 39 on line

41 mujeres y 77 hombres



25

representantes de
asociaciones y agencias
de desarrollo
municipales y regionales



34

representantes de
asociaciones de alcaldes,
gobiernos regionales y nacionales



28

representantes de
gobiernos locales y
colectividades territoriales



31

representantes de
entidades multilaterales y
redes de municipios
cooperación descentralizada



INAUGURACIÓN

El seminario resaltó la relevancia de la cooperación descentralizada como un modelo estratégico para enfrentar los desafíos del desarrollo sostenible. Las intervenciones de los distintos actores reafirmaron el valor del enfoque territorial y el protagonismo de los gobiernos locales en la construcción de territorios resilientes y equitativos.

Como elementos comunes y clave en las presentaciones destacaron la importancia de fortalecer las alianzas internacionales, de empoderar a los gobiernos locales y de alinear las estrategias de cooperación con los ODS y los planes estratégicos nacionales.

Juan Antonio García García

Alcalde de Boranes. Representante Junta Directiva FAMSÍ. España

Comenzó expresando el compromiso de FAMSÍ con la construcción de alianzas estratégicas y la promoción de una cooperación descentralizada que contribuya al fortalecimiento de la cooperación española y andaluza en el marco de la Unión Europea.

García destacó la trayectoria consolidada de colaboración de FAMSÍ con Senegal en sectores estratégicos como el acceso al agua y saneamiento, la formación de capacidades, la interculturalidad y el desarrollo económico local. Durante su intervención, subrayó la importancia de adoptar un enfoque territorial que potencie el protagonismo de los gobiernos locales como actores clave en la construcción de territorios más inclusivos y sostenibles.

«El enfoque territorial, que cuenta con el territorio y sus gobiernos locales como elementos de mayor protagonismo, es clave para construir un desarrollo más inclusivo y sostenible».

Idrissa Diop

Secretario General de la Unión de Asociaciones de Alcaldes electos de Senegal

El Sr. Idrissa Diop enfatizó el papel de los municipios como protagonistas en el diseño e implementación de políticas públicas que respondan a las realidades locales. La cooperación descentralizada se reconoce como uno de los pilares esenciales para promover el intercambio de experiencias y fortalecer las capacidades de los gobiernos locales.

El enfoque territorial, expresado en esta intervención, coloca a los municipios en el centro de las estrategias de desarrollo, empoderándolos para gestionar de manera eficiente los recursos y mejorar la calidad de vida de los habitantes del territorio. Así, señala que actividades como este seminario constituyen una oportunidad para consolidar alianzas innovadoras que refuercen la capacidad de acción de los gobiernos locales.

Idrissa Diop apuntó a la cooperación descentralizada como un motor esencial para el intercambio de experiencias y buenas prácticas que permite a los territorios aprender unos de otros y desarrollar sus propias capacidades para gestionar los recursos de manera eficiente e incrementar así la calidad de vida de sus pueblos.

«La cooperación descentralizada permite a los territorios desarrollar sus propias capacidades y mejorar así la calidad de vida de sus habitantes».

INAUGURACIÓN



Jean-Marc Pisani
Embajador de la Unión Europea
en Senegal

Destacó el alineamiento entre la visión 2050 de Senegal y las prioridades estratégicas de la Unión Europea, resaltando el papel del programa Global Gateway como instrumento clave para fomentar inversiones que integren África y Europa, fortaleciendo el protagonismo de los municipios en las políticas públicas.

Pisani reiteró el compromiso de la Unión Europea con un modelo de desarrollo basado en un enfoque de abajo hacia arriba, que priorice la autonomía de los territorios y la colaboración internacional como medios para enfrentar desafíos comunes y promover la sostenibilidad.

«Global Gateway prevé elementos estructurales de inversión que permiten a la vez una mejor integración africana y una mejor integración de los intercambios entre Europa y África. Es por esto que proyecta una imagen de pasarela entre Europa y África».



María Dolores Ríos Peset
Embajadora de España en Senegal

Destacó la experiencia de España en la gestión descentralizada como una referencia que puede contribuir al fortalecimiento de la cooperación con Senegal. Este modelo, que involucra al gobierno central, comunidades autónomas y gobiernos locales, ha demostrado ser eficaz para garantizar una gestión inclusiva y sostenible de los recursos.

Ríos manifestó que España reafirma su compromiso con un desarrollo inclusivo, trabajando en áreas clave como el agua, el desarrollo económico y la formación. También destacó la relevancia de la cooperación española como una herramienta que refuerza los lazos históricos y estratégicos con Senegal.

«El modelo español de descentralización constituye una experiencia que queremos compartir con Senegal para garantizar un desarrollo inclusivo en los territorios».



Manel Fall
Director de gabinete del Ministerio de
Urbanismo, Colectividades Territoriales y
Desarrollo de los Territorios de Senegal

El Sr. Fall resaltó el papel de la cooperación descentralizada en la promoción de un desarrollo territorial sostenible, alineado con los objetivos de la visión Senegal 2050.

Este enfoque promueve la autonomía de los territorios, fortaleciendo su capacidad de acción y decisión para implementar políticas públicas que respondan a las necesidades locales. Manel Fall reafirmó el compromiso del ministerio de trabajar estrechamente con socios internacionales, con el objetivo de consolidar alianzas participativas y sostenibles que garanticen el bienestar de la población.

«La cooperación descentralizada es un pilar fundamental para la valorización de los recursos locales y la mejora de la calidad de vida de nuestros ciudadanos».

PARTE 1.

LA ACCIÓN EXTERIOR DE LA UNIÓN EUROPEA Y LA COOPERACIÓN BILATERAL. PRIORIDADES EN LA REGIÓN Y POSIBLES HERRAMIENTAS DE GOBERNANZA

Este panel abordó las prioridades de la cooperación europea en Senegal y las herramientas disponibles para reforzar la gobernanza local, a través de intervenciones de expertos que aportaron perspectivas clave.

Los panelistas destacaron la diversidad y riqueza de la cooperación europea y bilateral en Senegal enfatizando la importancia de fortalecer las capacidades locales, promover el desarrollo sostenible y fomentar la participación ciudadana. Los expertos coincidieron en que se hace imprescindible adaptar las iniciativas a las realidades locales y aprovechar las sinergias entre los actores involucrados para maximizar el impacto en las comunidades senegalesas.



Andrea Ferrari-Bravo

Jefe de unidad G2 de sociedad civil y autoridades locales de DG INTPA

Destacó la importancia de la Estrategia Global Gateway, una agenda de inversiones liderada por la Comisión Europea y los bancos de desarrollo europeos, con la participación de los 27 estados miembros y bajo el enfoque Team Europe. La estrategia busca fomentar inversiones globales y pone especial énfasis en la participación activa de las autoridades locales y subnacionales para garantizar una implementación efectiva y sostenible de las inversiones.

Ferrari Bravo resaltó que, aunque las decisiones de inversión se toman a nivel supranacional, es esencial involucrar a los gobiernos locales desde las etapas iniciales de planificación, implementación y mantenimiento de las inversiones, asegurando capacidades locales para la gestión. Continuó indicando que desde DG INTPA G2 se promueve el diálogo entre las Delegaciones de la Unión Europea (DUE) y los gobiernos locales a través de la iniciativa TALD (Territorial Approach for Local Development), que brinda herramientas técnicas para fortalecer este trabajo conjunto.

La intervención subrayó alianzas clave con redes globales de autoridades locales como UCLG, UCLGF, PLATFORMA y FLACMA, que trabajan en temas tan importantes como la localización de los ODS y la financiación subnacional. Además, destacó el programa de cooperación descentralizada City to City, con 57 proyectos siendo uno de ellos Fleurir, liderado por FAMSI, que ejemplifica la cooperación triangular con Mauritania y Senegal invirtiendo en el manejo conjunto de recursos naturales en ambas orillas.

Ferrari Bravo concluyó con dos iniciativas futuras, un evento en Reggio Emilia en 2025 para debatir la continuidad del programa de cooperación descentralizada y el Local Authorities Forum en Bruselas, orientado a fortalecer la participación local en la implementación del Global Gateway.

«Es fundamental involucrar a las autoridades locales desde la toma de decisiones hasta la implementación y mantenimiento de las inversiones del Global Gateway para garantizar capacidades locales sólidas y un impacto sostenible».

INAUGURACIÓN



Moustapha Diouf

Responsable de Programas
de la Oficina Técnica de la
Cooperación Española

Diouf expuso en su intervención las prioridades de la cooperación española en Senegal, centradas en el fortalecimiento de las capacidades administrativas de los gobiernos locales, el desarrollo sostenible en sectores estratégicos como la agricultura y el agua, y la colaboración con organizaciones de la sociedad civil. También mencionó ejemplos concretos de proyectos en diversas regiones del país, destacando los esfuerzos por promover la descentralización y la buena gobernanza. La cooperación española enfatiza el enfoque participativo, buscando implicar tanto a los actores locales como a la ciudadanía en la toma de decisiones.

«El refuerzo de las capacidades locales y el desarrollo sostenible son pilares de la cooperación española en Senegal».



Samuel Gourgon

Consejero Adjunto de Cooperación
y Acción Cultural de la Embajada de
Francia en Senegal

Gourgon, puso en valor la sólida trayectoria de la cooperación descentralizada entre Senegal y Francia destacando la importancia del enfoque de co-construcción y la implementación de dispositivos conjuntos financiados por ambas partes. Además, mencionó la participación de voluntarios en proyectos estratégicos, lo que refuerza las conexiones culturales y operativas entre ambos países. El Sr. Gourgon manifestó que la cooperación francesa tiene como objetivo fortalecer los vínculos territoriales y fomentar soluciones prácticas adaptadas a las necesidades locales.

«La cooperación franco-senegalesa se basa en una larga historia de alianzas sólidas y un enfoque de co-construcción».



Marina Palombaro

Experta en sociedad civil, migración
y desarrollo de la Agencia Italiana de
Cooperación al Desarrollo

Marina Palombaro destacó la importancia de la descentralización en el modelo administrativo italiano y su impacto en la cooperación internacional. Presentó convocatorias dirigidas a organizaciones de la sociedad civil y gobiernos locales, así como proyectos como REVA y RETTI, centrados en la gestión de residuos y la cooperación municipal. Palombaro subrayó la relevancia de diseñar proyectos adaptados a las realidades locales y fortalecer la participación activa de los gobiernos locales.

«La descentralización es un elemento clave en la cooperación italiana y un modelo eficaz para fomentar el desarrollo local».

PARTE 2. ESTRATEGIAS Y PRIORIDADES DEL SENEGAL

El panel, moderado por Aly Bamby Diabira, coordinador de FAMSI en Mauritania y por el Sr. Babacar, especialista en descentralización, abordó los retos y oportunidades del proceso de descentralización en Senegal. El espacio contó con aportaciones de diversos representantes gubernamentales que expusieron avances en políticas, herramientas de gobernanza y formación para fortalecer las capacidades locales.

El panel ofreció una perspectiva integral sobre la descentralización en Senegal, resaltando la necesidad de fortalecer la cooperación internacional, capacitar a los funcionarios locales y promover la participación de la ciudadanía. Los panelistas coincidieron en que la descentralización es una herramienta indispensable para garantizar un desarrollo inclusivo, sostenible y adaptado a las necesidades locales.

El proceso de descentralización en Senegal: desafíos y oportunidades



Coumba Gning

Jefa de División de Administración y Recursos Humanos,
Dirección de Colectividades Territoriales (DIRCOD)

La Sra. Coumba Gning destacó el liderazgo histórico de Senegal en África Subsahariana en materia de descentralización, un proceso que comenzó en 1872 en algunas comunas y se extendió a todo el territorio tras la independencia. Subrayó la relevancia de la reforma **Acte III de 2013**, cuyo objetivo principal es convertir a Senegal en un país de territorios viables y competitivos, promoviendo el desarrollo sostenible a través de la coherencia territorial y la optimización de los niveles de gobernanza.

Esta reforma se implementó en dos fases de comunalización integrada, enfocada en una gestión de proximidad que fortalezca los gobiernos locales y la simplificación administrativa, centrada en la clarificación de competencias y en la creación de una estructura territorial más coherente.

Gning resaltó que los principios rectores de la gestión de recursos en las colectividades son la equidad, la solidaridad y la cooperación internacional, elementos esenciales para alcanzar la autonomía financiera de los territorios. Entre los desafíos abordados están las incoherencias territoriales detectadas mediante el seguimiento y evaluación del Acte III, mientras que las perspectivas futuras incluyen ampliar la rendición de cuentas, fomentar la participación ciudadana y transferir competencias en sectores como la agricultura, la pesca y el turismo.

«El Acte III promueve territorios viables y competitivos, basados en la equidad, solidaridad y cooperación internacional».

La cooperación descentralizada en Senegal: desafíos y oportunidades

Papa Ngor Thiao

Director de la Dirección de Cooperación Descentralizada (DIRCOD)

Papa Ngor Thiao profundizó en la visión estratégica del gobierno senegalés respecto a la cooperación descentralizada, definida como un pilar para el desarrollo territorial desde la base. Explicó que la DIRCOD se enfoca en diseñar y ejecutar políticas en urbanismo, gobernanza y gestión territorial, destacando el refuerzo de la descentralización y el desarrollo de estrategias para garantizar el buen funcionamiento de las colectividades territoriales. Además, Thiao subrayó el valor de la cooperación transfronteriza como herramienta para integrar a Senegal en una dinámica global de desarrollo sostenible y equitativo.

«La cooperación descentralizada es un factor clave para el desarrollo territorial desde la base».

La función pública local: una prioridad para avanzar en la descentralización

Ndiack Diaw

Director de Recursos Humanos Territoriales, Centro Nacional de la Función Pública Local y de Formación (CNFPLF)

Ndiack Diaw abordó la centralidad de la función pública local en el proceso de descentralización. Señaló desafíos críticos como la estructura atípica, el reclutamiento masivo y la falta de formación especializada. Propuso una hoja de ruta para la profesionalización de los funcionarios públicos locales, destacando la necesidad de democratizar el acceso a estas posiciones, mejorar la formación técnica y promover la movilidad laboral. Según Diaw, estos pasos son esenciales para asegurar una administración territorial más eficiente y orientada a la ciudadanía.

«La profesionalización de la función pública local es clave para garantizar una descentralización efectiva y sostenible».

Los instrumentos de gobernanza de proximidad



Babacar Thiam

Dirección de la Promoción Digital y del Observatorio, Agencia de Desarrollo Local (ADL)

Babacar Thiam presentó una innovadora estrategia de desarrollo local basada en un enfoque sistémico y holístico, priorizando la participación ciudadana. Destacó el proyecto del «sistema de barrio», diseñado para fomentar la implicación directa de la ciudadanía en la toma de decisiones y fortalecer la gobernanza local.

Además, introdujo indicadores específicos para medir el impacto de estas iniciativas, enfocadas en la sostenibilidad y la cooperación territorial.

Según Thiam, la clave del éxito radica en empoderar a los actores locales para liderar sus propios procesos de desarrollo.

«El sistema de barrio fomenta la participación ciudadana y fortalece el desarrollo a nivel local».

PARTE 3.

COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA EUROPEA: UNA COOPERACIÓN DIFERENCIADORA Y TERRITORIAL COMO POTENCIAL PARA LAS PRIORIDADES DE SENEGAL Y DE LA UNIÓN EUROPEA

El panel, moderado por Chahaiya Pilkington, asesora de incidencia política de PLATFORMA, analizó el impacto de la cooperación descentralizada en Senegal subrayando la relevancia de la cooperación descentralizada para promover el desarrollo sostenible en Senegal, destacando los lazos históricos y las estrategias actuales entre regiones europeas y senegalesas. A través de experiencias concretas y proyectos innovadores, los y las panelistas enfatizaron el valor de compartir conocimientos y fortalecer capacidades locales, destacando la importancia de las alianzas entre ciudades y regiones europeas y senegalesas.

El panel demostró que la cooperación descentralizada no solo es una herramienta clave para el desarrollo en Senegal, sino que también abre oportunidades para el aprendizaje mutuo, la transferencia de tecnología y el fortalecimiento de capacidades locales. Los y las panelistas coincidieron en la necesidad de profundizar las alianzas estratégicas, integrar a más actores y promover proyectos innovadores que se adapten a los desafíos específicos de los territorios. La combinación de la experiencia europea y el potencial africano puede transformar los territorios y garantizar un desarrollo inclusivo y sostenible.



Chahaiya Pilkington

Asesora de Incidencia Política-PLATFORMA

Chahaiya Pilkington destacó la importancia de integrar la narrativa de la cooperación descentralizada dentro de las políticas de cooperación internacional, subrayando su potencial como herramienta estratégica en el desarrollo global. Desde el secretariado de PLATFORMA, con sede en Bruselas, se trabaja activamente en la incidencia política en instituciones clave de la Unión Europea, como el Parlamento Europeo y el Consejo Económico y Social. PLATFORMA forma parte del Consejo de Municipios y Regiones Europeas (CEMR), que a su vez está vinculado a Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU).

Pilkington apuntó que este enfoque de redes multi-actor y multinivel garantiza que la cooperación descentralizada esté presente en todos los ámbitos relevantes, desde la planificación hasta la implementación de proyectos.

Continuó indicando que además de su labor en la Unión Europea, PLATFORMA promueve diálogos con países socios. Este trabajo incluye la identificación de cómo los Estados miembros planifican y ejecutan los fondos destinados a la cooperación descentralizada y cómo los países socios los utilizan en sus propios territorios. Por último, señaló el papel de PLATFORMA como puente entre iniciativas locales y políticas globales, asegurando que los gobiernos locales senegaleses tengan voz en escenarios internacionales.

«La cooperación descentralizada es una herramienta estratégica que debe integrarse plenamente en las políticas internacionales para maximizar su impacto en el desarrollo global».

Pablo Domínguez

Coordinador de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). España

Domínguez destacó el enfoque integral de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) en Senegal, basado en la utilización de diversas herramientas de cooperación, como proyectos bilaterales, multilaterales, cooperación triangular (en colaboración con Marruecos) y el trabajo con ONGs. Subraya que la AACID tiene una presencia destacada en la región de Saint-Louis llevando también a cabo iniciativas a nivel nacional.

En su intervención, subrayó el esfuerzo por coordinar y buscar espacios de colaboración entre actores como las Agencias Regionales de Desarrollo, los gobiernos locales y socios internacionales, así como con la cooperación delegada de la Unión Europea. Apunta que este trabajo se realiza con el propósito de dar cumplimiento a la Agenda 2030 y los Objetivos de desarrollo sostenible involucrando a la ciudadanía a través de los consejos municipales.

Domínguez quiso resaltar que una de las lecciones aprendidas es la importancia de integrarse en dispositivos más amplios de colaboración multilateral para fortalecer las capacidades locales y abrir nuevas oportunidades de desarrollo. Permitiendo, este enfoque, aprovechar las sinergias entre socios locales e internacionales, maximizando el impacto de las intervenciones.

«La clave está en la coordinación y en alinearse con los ODS para fortalecer las capacidades locales y generar nuevas oportunidades de desarrollo».



Florence Rabezandriantra

Encargada de Misión de África Occidental y Madagascar. Ciudades Unidas de Francia

Rabezandriantra destacó la larga tradición de cooperación franco-senegalesa y cómo Cités Unies France ha desempeñado un papel clave en el acompañamiento a los gobiernos locales en sus acciones de cooperación descentralizada. El trabajo de la entidad se estructura en torno a grupos de trabajo, contando con 90 municipios el grupo de trabajo en el que se inserta Senegal. Resaltó la organización de un evento internacional para 2025 que tendrá por objetivo no solo renovar los lazos entre ambos países, sino también establecer nuevas formas de colaboración que respondan a las necesidades emergentes de las autoridades locales en Senegal.

«Renovar las alianzas con Senegal es clave para responder a los desafíos locales y globales».



Sergio Castañar

Coordinador de FAMSI en Marruecos

Castañar brindó detalles sobre los proyectos de FAMSI en Senegal, que abarcan desde el acceso al agua potable hasta la generación de redes transfronterizas. Insistió en el valor del enfoque municipalista y cómo la cooperación basada en la proximidad ha logrado fortalecer la autonomía de los territorios del medio rural. Defendió la cooperación descentralizada como una cooperación dotada para el acompañamiento y seguimiento de procesos de cambio en el ámbito local, en un trabajo de pares. Referenció, además, la agenda 2030 y el peso que en la consecución de sus objetivos y metas tienen los gobiernos locales. Destacó que la importancia en la puesta en marcha de las políticas, la proximidad con la ciudadanía y el conocimiento de la realidad del nivel local son razones más que suficientes para que las colectividades locales y territoriales estén en el debate del diseño de las políticas y en su ejecución.

«Actuar local para incidir globalmente».



Vanessa Corrales

Encargada de Agenda 2030 y proyectos europeos del Fons Mallorquí. España

Destacó la labor de la entidad durante más de dos décadas en Senegal, con un enfoque específico en los últimos cinco años en proyectos orientados a la igualdad de género y el fortalecimiento de la economía social. Estas iniciativas han impulsado el acceso de las mujeres a servicios médicos esenciales y la creación de cooperativas para fomentar su autonomía económica.

Corrales resaltó cómo el Fons Mallorquí promueve y trabaja bajo el enfoque de los valores fundamentales de la cooperación descentralizada como el aprendizaje mutuo, la horizontalidad y la cercanía en todas sus actividades. Este enfoque busca fortalecer la cooperación municipalista y descentralizada, sensibilizando tanto a la ciudadanía como a representantes políticos sobre la importancia de estrategias para el desarrollo sostenible. Corrales subrayó que el compromiso y la colaboración entre los actores locales son esenciales para garantizar el impacto de las iniciativas. En este sentido, el Fons está trabajando en la elaboración de un decálogo que explique de manera clara los principios y valores que guían su cooperación, promoviendo una mayor comprensión y adhesión a estas prácticas entre todas las personas involucradas.

«La cooperación descentralizada debe basarse en el aprendizaje mutuo, la horizontalidad y la cercanía para transformar los territorios desde un enfoque inclusivo y sostenible».



Toti Rovira

Representante en Senegal del Fons Català. España

Destacó el trabajo técnico que realizan en apoyo a las autoridades locales en Senegal, con un enfoque especial en la colaboración con asociaciones de migrantes. Subrayó que las asociaciones participan en el desarrollo de proyectos, la diáspora está activamente implicada en el diseño y ejecución de proyectos, generando una conexión significativa entre los territorios de origen y destino.

El enfoque del Fons Català se basa en los ejes de intervención definidos por los gobiernos locales, que incluyen sanidad, medio ambiente, municipalismo, agricultura y género. Además, el Fons colabora con universidades en Senegal que refuerzan el componente técnico y académico de los proyectos, aportando conocimiento especializado a las iniciativas. Rovira, finalizó resaltando el trabajo del Fons en áreas críticas como el apoyo a personas refugiadas y desplazadas.

«El valor añadido de nuestro trabajo radica en la implicación activa de la diáspora y la identificación en origen para diseñar proyectos con un impacto real y sostenible».



Albin Lazare

**Encargado de misión de la Asociación
Internacional de Alcaldes Francófonos**

Destacó la relevancia de esta red, compuesta por más de 300 colectividades francófonas, incluyendo alcaldes de zonas metropolitanas y grandes capitales. Lazare expuso que la AIMF se enfoca en fortalecer la cooperación entre sus miembros y con operadores especializados en descentralización, movilizando recursos y capacidades para implementar proyectos de desarrollo en el sur global. Con un presupuesto de 9 millones de euros destinados a proyectos liderados por sus miembros, la AIMF promueve el desarrollo de servicios y políticas públicas adaptadas a las necesidades locales. En Senegal, áreas como juventud y emprendimiento son prioritarias.

Lazare subrayó que uno de los pilares fundamentales de su acción es la capacitación y formación continua de recursos humanos, lo que hace que incluyan esta línea de trabajo en cada uno de sus proyectos dado que la consideran indispensable para garantizar el acceso a financiamiento y la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo. La AIMF también se alinea con el impulso del diálogo entre las instituciones de la Unión Europea y los países socios, apoyando la diplomacia de las ciudades como herramienta para reforzar las dinámicas transfronterizas.

«La capacitación y formación continua son pilares esenciales para reforzar las capacidades locales y garantizar la sostenibilidad de los proyectos de desarrollo».



Mohammed Chakir

**Jefe de División de Cooperación Descentralizada,
Ministerio del Interior de Marruecos**

Chakir presentó el Fondo Africano de Cooperación Descentralizada Internacional -FACDI- como un ejemplo innovador de cooperación Sur-Sur. Explicó cómo el fondo ha impulsado la colaboración entre colectividades africanas, facilitando el intercambio de experiencias en áreas como la gestión territorial, la agricultura y el cambio climático.

Destacó la necesidad de crear sinergias entre las iniciativas africanas y europeas para abordar desafíos comunes de forma integral.

Chakir explicó que el FACDI va por su 4 edición y que son ya numerosos los proyectos y colectividades locales y territoriales de Marruecos que han desarrollado o están desarrollando iniciativas con colectividades homólogas de terceros países tales como Senegal, Mauritania, Guinea, etc.

La financiación del FACDI se contruye en base a la distribución de los siguientes % de cofinanciación: hasta un 60% cofinanciado por el fondo creado por el gobierno de Marruecos, un 20% por una colectividad territorial de Marruecos, un 10% por la cooperación internacional de un tercer país, un 10% por la colectividad territorial del país africano pudiendo ser valorizado.

«La cooperación Sur-Sur puede ser un motor transformador para los territorios africanos».

CONSIDERACIONES FINALES

El seminario celebrado en Dakar el 29 de octubre de 2024 ha consolidado su posición como un espacio clave para el diálogo estructurado, la reflexión y la acción en torno a la cooperación descentralizada en Senegal. Representantes de instituciones europeas, organizaciones multilaterales, gobiernos locales, agencias internacionales, redes de ciudades y la sociedad civil se dieron cita para analizar el presente y el futuro de esta herramienta estratégica y su contribución al desarrollo territorial de Senegal.

A continuación, se apuntan los puntos más destacados y las recomendaciones surgidas de las intervenciones y diálogos.

- » El papel transformador de la cooperación descentralizada. La cooperación descentralizada ha sido ratificada como un motor esencial para el desarrollo local en Senegal. Mediante el intercambio de experiencias, conocimientos y buenas prácticas, esta herramienta permite fortalecer las capacidades institucionales de los gobiernos locales y colectividades territoriales y mejorar la calidad de vida en los territorios. Su capacidad de adaptación a las necesidades específicas de cada territorio ha demostrado ser una ventaja estratégica.
- » Compromiso y alianzas sólidas. La voluntad de colaboración entre actores fue evidente y gobiernos locales y colectividades territoriales senegalesas, instituciones europeas y organizaciones de la sociedad civil reafirmaron su compromiso. Un hito importante fue la firma del convenio marco entre la Dirección de Cooperación Descentralizada de Senegal (DIRCOD) y FAMSÍ, que simboliza el interés mutuo por consolidar relaciones de largo plazo.
- » Diversidad de proyectos exitosos. Desde la mejora del acceso al agua potable y la agricultura sostenible, hasta la formación en gobernanza local y el desarrollo de herramientas digitales de gestión municipal, se presentaron una variedad de proyectos que reflejan la adaptabilidad y el impacto de la cooperación descentralizada en áreas clave.
- » Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La sostenibilidad ha sido un eje transversal en las iniciativas que se presentaron. La priorización de objetivos como la igualdad de género, la sostenibilidad ambiental y la inclusión social demuestran un claro compromiso con los ODS como marco de referencia.
- » Fortalecimiento de capacidades locales. Invertir en la formación de representantes políticos y equipos técnicos públicos locales y en herramientas de gestión se posiciona como una prioridad. Estas inversiones no solo mejoran la transparencia y la eficiencia, sino que también generan autonomía administrativa en las colectividades territoriales.
- » Redes y alianzas como multiplicadores de impacto. Las redes de ciudades y las alianzas entre actores locales se destacaron como plataformas esenciales para compartir recursos, generar aprendizajes mutuos y escalar iniciativas exitosas. La participación de redes como PLATFORMA y la consolidación de iniciativas triangulares enriquecen este enfoque colaborativo.

Recomendaciones Estratégicas

- » Fortalecer la coordinación entre actores. Se recomienda una mejor integración entre los niveles de gobierno, la sociedad civil y los socios internacionales. La coordinación eficiente optimiza los recursos disponibles, evita duplicaciones y potencia el impacto de las intervenciones.
- » Promover la innovación y la resiliencia. Es necesario fomentar la experimentación y la implementación de soluciones innovadoras, especialmente en respuesta a desafíos emergentes como el cambio climático y la digitalización.
- » Reforzar la participación ciudadana. Garantizar espacios de participación inclusiva para los territorios es crucial. La ciudadanía debe tener un rol activo en la toma de decisiones y en la implementación de proyectos, para garantizar su sostenibilidad y legitimidad.
- » Ampliar la financiación. Incrementar los recursos financieros, tanto nacionales como internacionales, es imprescindible para extender el alcance de la cooperación descentralizada y abordar retos más ambiciosos.
- » Monitoreo, evaluación y ajuste de estrategias. Crear sistemas sólidos de seguimiento y evaluación permite medir el impacto de los proyectos, identificar áreas de mejora y ajustar las estrategias para maximizar los resultados.
- » Comunicar los logros y buenas prácticas. Es esencial visibilizar los resultados y el impacto de la cooperación descentralizada a través de una comunicación estratégica que sensibilice a la opinión pública y fomente un mayor apoyo político y social.

Este documento pone de manifiesto cómo a través de actividades como el seminario celebrado se reafirma que la cooperación descentralizada es una herramienta estratégica para construir un desarrollo territorial inclusivo, sostenible y alineado con las necesidades y prioridades de los territorios. Las experiencias que se compartieron demuestran que las sinergias entre actores europeos y senegaleses son claves para abordar desafíos comunes como el cambio climático, la seguridad alimentaria y la igualdad de género.





Rapport et conclusions du séminaire

**LA COOPÉRATION
DÉCENTRALISÉE
ET L'APPROCHE
TERRITORIALE**

INDEX

AVANT-PROPOS	23
LES INSTITUTIONS ORGANISATRICES	24
OUVERTURE	27
PARTIE 1. L' ACTION EXTÉRIEURE ET LA COOPÉRATION BILATÉRALE DE L' UNION EUROPÉENNE. PRIORITÉS DANS LA RÉGION ET OUTILS DE GOUVERNANCE POSSIBLES	29
PARTIE 2. STRATÉGIES ET PRIORITÉS DU SÉNÉGAL	31
LE PROCESSUS DE DÉCENTRALISATION AU SÉNÉGAL : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS	31
LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE AU SÉNÉGAL : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS	32
LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE : UNE PRIORITÉ POUR FAIRE AVANCER LA DÉCENTRALISATION	32
INSTRUMENTS DE GOUVERNANCE DE PROXIMITÉ	33
PARTIE 3. LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE EUROPÉENNE : LA COOPÉRATION DIFFÉRENCIÉE ET TERRITORIALE COMME POTENTIEL POUR LES PRIORITÉS DU SÉNÉGAL ET DE L' UNION EUROPÉENNE	34
CONSIDÉRATIONS FINALES	38

AVANT-PROPOS

Le 29 octobre 2024, le Séminaire «Coopération Décentralisée et Approche Territoriale au Sénégal» s'est tenu en format présentiel avec une diffusion en streaming. Cet événement a offert un espace de dialogue international de haut niveau réunissant des experts sénégalais et des représentants d'entités européennes et multilatérales pour discuter des défis identifiés au niveau municipal au Sénégal, ainsi que de la valeur ajoutée de la coopération décentralisée en tant qu'alliée stratégique pour y répondre.

L'événement a été organisé par la Direction de la Coopération Décentralisée du Ministère de l'Urbanisme, des Collectivités Locales et du Développement Régional ainsi que par le Département de la Coopération Décentralisée (DIRCOD) du même ministère, en collaboration avec l'Agence Andalouse de Coopération Internationale pour le Développement (AACID) et le Fonds Andalou des Municipalités pour la Solidarité Internationale (FAMSI), avec le soutien et la coordination du Bureau Espagnol de Coopération à Dakar, ainsi que de partenaires stratégiques et d'acteurs majeurs de la coopération décentralisée tels que PLATFORMA, la Délégation de l'Union Européenne au Sénégal et la Direction Générale des Partenariats Internationaux (DG INTPA).

L'Afrique en général, et le Sénégal en particulier, constitue une source d'inspiration pour la stratégie de FAMSI, qui est étroitement liée au processus de décentralisation et au renforcement des gouvernements infra-nationaux et locaux. Pour la coopération décentralisée européenne, il est primordial de soutenir les gouvernements locaux dans le développement de leurs compétences, en leur fournissant des outils pour consolider leur capacité financière et technique, deux éléments cruciaux pour leur croissance et leur durabilité.

Ce séminaire constitue un exemple de la manière de travailler avec une approche territoriale qui connecte des acteurs d'Andalousie à leurs homologues d'autres pays. Cette connexion s'établit au Sénégal en reliant des gouvernements locaux et régionaux, des institutions, des experts nationaux et internationaux ainsi que des entités multilatérales. Cette collaboration s'aligne sur les priorités de l'Union Européenne, du gouvernement du Sénégal et de la coopération espagnole, et est coordonnée avec le gouvernement régional de la Junta de Andalusia afin de garantir la cohérence et l'efficacité des initiatives.

INSTITUTIONS ORGANISATRICES ET COLLABORATRICES



Direction de la coopération décentralisée -DIRCOD-

La Direction de la Coopération Décentralisée (DIRCOD), rattachée au Ministère de l'Urbanisme, des Collectivités Territoriales et du Développement de la République du Sénégal, joue un rôle central dans l'élaboration et la mise en œuvre d'une politique intégrée, cohérente et concertée en matière de coopération décentralisée et transfrontalière. Investie de la responsabilité de concevoir et de déployer la stratégie gouvernementale dans ce domaine, la DIRCOD constitue un pilier stratégique du développement national. Son action s'inscrit dans une dynamique visant à consolider la position du Sénégal en tant qu'acteur majeur des initiatives globales de développement durable et des partenariats stratégiques internationaux. Placée sous la tutelle du Ministère des Affaires étrangères et de la Coopération internationale, elle œuvre au renforcement des capacités institutionnelles tout en favorisant une cohésion territoriale accrue. Attachée à des approches novatrices et participatives, la DIRCOD intègre les administrations locales et régionales dans les stratégies de développement, réaffirmant ainsi son engagement en faveur d'une gouvernance inclusive et territorialisée.

À l'occasion de ce séminaire, dont elle a assuré l'accueil et la co-organisation, la DIRCOD a réitéré son rôle prépondérant dans la promotion de la coopération décentralisée. Ce dernier constitue un outil clé pour renforcer le développement territorial, encourager le partage des savoirs et des expériences, et développer les capacités des acteurs locaux.



PLATFORMA

Econstitue un réseau européen d'autorités locales et régionales dédié à la promotion et à la défense de la coopération décentralisée pour le développement. Fondé en 2008, ce réseau se positionne comme un pont stratégique entre les collectivités locales et régionales et l'Union européenne, s'assurant que les initiatives de coopération au développement intègrent une approche territoriale et participative.

À travers son action, PLATFORMA s'emploie à positionner les autorités locales en tant qu'acteurs centraux dans la conception et la mise en œuvre de politiques de développement durable. En facilitant l'échange de bonnes pratiques, de savoir-faire et d'expériences entre régions et municipalités, tant en Europe qu'à l'échelle mondiale, PLATFORMA contribue à renforcer la capacité des territoires à relever des défis complexes et transversaux. En collaboration étroite avec les institutions européennes, le réseau veille à ce que les politiques de coopération soient alignées sur les besoins et les aspirations spécifiques des territoires.

Sa participation à ce séminaire réaffirme son engagement à bâtir des partenariats solides entre les territoires et à promouvoir la coopération décentralisée comme un levier stratégique pour répondre aux grands enjeux mondiaux tels que la lutte contre la pauvreté, le changement climatique et les inégalités.



Le Fonds Andalous des Municipalités pour la Solidarité Internationale (FAMI) est un réseau regroupant des gouvernements locaux, des institutions publiques et des entités sociales d'Andalousie, en Espagne. Il se distingue par son engagement résolu en faveur de la solidarité et de la coopération internationale. Depuis sa création, le FAMI s'affirme comme un acteur de premier plan, valorisant le renforcement des capacités locales dans des contextes globaux et encourageant activement la participation des municipalités à des initiatives de développement durable.

Ses actions couvrent des domaines stratégiques tels que la gouvernance locale, le renforcement institutionnel, l'inclusion sociale et la promotion de l'égalité des sexes. Adoptant une approche centrée sur la coopération décentralisée, le FAMI privilégie ce mécanisme comme levier pour renforcer la participation citoyenne et améliorer la qualité de vie dans les territoires, aussi bien en Andalousie que dans les pays partenaires.

Fortement impliqué dans les réseaux internationaux et les organisations multilatérales, le FAMI s'attache à influencer les politiques mondiales depuis une perspective locale. Il est un membre actif de PLATFORMA et de Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU), au sein duquel il préside la Commission du développement économique et social local. Par ailleurs, le FAMI met en œuvre divers programmes de coopération décentralisée en Amérique latine, dans les Caraïbes et en Afrique, consolidant ainsi son rôle de catalyseur de partenariats stratégiques pour le développement.



Dirección General de Asociaciones Internacionales de la Unión Europea (DG INTPA, DG2)

La Direction Générale des Partenariats Internationaux de l'Union européenne (DG INTPA), et en particulier son unité DG2, constitue le pilier central de la conception et de la mise en œuvre des politiques de coopération internationale de l'Union européenne. Sa mission essentielle consiste à contribuer au développement durable à l'échelle mondiale, en favorisant des partenariats stratégiques visant à éradiquer la pauvreté, promouvoir l'égalité des sexes et garantir le respect des droits humains.

L'unité DG2 de la DG INTPA oriente son action vers le renforcement du développement territorial à travers la coopération décentralisée et l'intégration active des acteurs locaux. Cette approche souligne le rôle déterminant des autorités locales et régionales dans l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD) et la construction de sociétés inclusives et résilientes.

En soutenant ce séminaire, la DG INTPA réaffirme son engagement indéfectible en faveur de la décentralisation et du renforcement des capacités locales. Ses initiatives s'inscrivent dans le cadre des valeurs fondamentales de l'Union européenne, à savoir la durabilité, l'équité et la solidarité.



Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID)

L'Agence Andalouse de Coopération Internationale pour le Développement (AACID) est l'organisme chargé de la mise en œuvre des politiques de coopération internationale du gouvernement d'Andalousie, en Espagne. Sa mission principale est de promouvoir un développement humain durable, de réduire la pauvreté et d'encourager l'égalité des sexes, en ciblant en priorité les populations les plus vulnérables.

À travers ses projets de coopération, l'AACID privilégie l'inclusion sociale, le renforcement institutionnel et le respect des droits humains. Axée sur la coopération décentralisée, l'agence collabore étroitement avec les gouvernements locaux et les organisations internationales pour concevoir des solutions adaptées aux besoins spécifiques des territoires.

Par ailleurs, l'AACID témoigne d'un engagement continu en faveur de l'Agenda 2030 et des Objectifs de Développement Durable (ODD), particulièrement dans des secteurs clés tels que l'éducation, la santé et le développement économique local.



118

participants
au Séminaire

79 en présentiel et 39 en ligne

41 femmes et 41 77 hommes



25

représentants des
associations et des
agences de développement
locaux et régionaux



28

représentants des
gouvernements locaux et
des collectivités territoriales



34

représentants des
associations des maires,
gouvernements régionaux
et nationaux



31

représentants des
entités multilatérales et
réseaux municipaux
de coopération décentralisée



OUVERTURE

Le séminaire a mis en lumière la pertinence de la coopération décentralisée en tant que modèle stratégique pour relever les défis complexes liés au développement durable. Les interventions des divers acteurs ont unanimement souligné la valeur ajoutée de l'approche territoriale et le rôle central des gouvernements locaux dans la construction de territoires résilients, inclusifs et équitables. Parmi les points saillants des présentations, plusieurs éléments clés ont émergé, notamment l'importance du renforcement des partenariats internationaux, l'autonomisation accrue des gouvernements locaux et l'alignement stratégique des initiatives de coopération avec les Objectifs de Développement Durable (ODD) ainsi que les plans stratégiques nationaux.

Juan Antonio García García

Maire de Bonaes. Représentant du Conseil d'Administration de FAMSÍ. Espagne

M. García a débuté son intervention en réaffirmant l'engagement du FAMSÍ en faveur de la construction d'alliances stratégiques et de la promotion de la coopération décentralisée, laquelle contribue significativement au renforcement de la coopération espagnole et andalouse dans le cadre de l'Union européenne.

Il a également mis en exergue l'expérience solide acquise par le FAMSÍ dans sa collaboration avec le Sénégal, notamment dans des secteurs stratégiques tels que l'accès à l'eau et à l'assainissement, le renforcement des capacités institutionnelles, l'interculturalité et le développement économique local. Dans son allocution, M. García a souligné la nécessité d'adopter une approche territoriale, plaçant les gouvernements locaux au cœur des stratégies de développement. Cette approche, selon lui, est essentielle pour bâtir des territoires inclusifs et durables.

«L'approche territoriale, avec le territoire et ses gouvernements locaux comme principaux acteurs, est la clé pour construire un développement plus inclusif et durable».



Idrissa Diop

Secrétaire Général de l'Union des Associations des Elus Locaux (UAEL) du Sénégal

M. Diop a souligné le rôle des municipalités en tant que protagonistes dans la conception et la mise en œuvre de politiques publiques qui répondent aux réalités locales. La coopération décentralisée est reconnue comme l'un des piliers essentiels pour promouvoir l'échange d'expériences et renforcer les capacités des gouvernements locaux.

L'approche territoriale, exprimée dans cette intervention, place les municipalités au centre des stratégies de développement, en leur donnant les moyens de gérer efficacement les ressources et d'améliorer la qualité de vie des habitants du territoire. Ainsi, il souligne que des activités telles que ce séminaire sont l'occasion de consolider des partenariats innovants qui renforcent la capacité d'action des gouvernements locaux.

M. Diop a souligné que la coopération décentralisée est un moteur essentiel pour l'échange d'expériences et de bonnes pratiques qui permet aux territoires d'apprendre les uns des autres et de développer leurs propres capacités à gérer efficacement les ressources et à améliorer ainsi la qualité de vie de leurs habitants.

«La coopération décentralisée permet aux territoires de développer leurs propres capacités et d'améliorer ainsi la qualité de vie de leurs habitants».

OUVERTURE



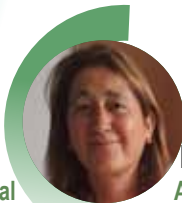
Jean-Marc Pisani

Ambassadeur de l'Union européenne au Sénégal

M. Pisani a réitéré l'engagement de l'UE en faveur d'un modèle de développement fondé sur une approche ascendante, privilégiant l'autonomie territoriale et la collaboration internationale comme moyen de relever les défis communs et de promouvoir la durabilité. M. Pisani a mis en exergue l'alignement entre la Vision 2050 du Sénégal et les priorités stratégiques de l'Union européenne. Il a particulièrement insisté sur le rôle central du programme Global Gateway en tant qu'instrument phare pour promouvoir des investissements intégrateurs entre l'Afrique et l'Europe, tout en renforçant la place des municipalités dans les politiques publiques.

Il a réaffirmé l'engagement de l'Union européenne en faveur d'un modèle de développement reposant sur une approche ascendante, valorisant l'autonomie territoriale et la collaboration internationale comme outils essentiels pour relever les défis communs et promouvoir la durabilité à l'échelle mondiale.

«Global Gateway prévoit des éléments d'investissement structurels qui permettent à la fois une meilleure intégration africaine et une meilleure intégration du commerce entre l'Europe et l'Afrique. C'est pourquoi elle projette l'image d'une passerelle entre l'Europe et l'Afrique».



María Dolores Ríos Peset

Ambassadrice d'Espagne au Sénégal

Mme Ríos Peset a mis en avant l'expertise de l'Espagne en matière de gestion décentralisée, citant ce modèle comme une référence précieuse pour renforcer la coopération bilatérale avec le Sénégal. Fondé sur une articulation efficace entre le gouvernement central, les communautés autonomes et les gouvernements locaux, ce modèle s'est révélé performant pour garantir une gestion durable et inclusive des ressources.

Elle a également souligné l'engagement constant de l'Espagne en faveur d'un développement inclusif, en concentrant ses efforts sur des secteurs stratégiques tels que l'accès à l'eau, le développement économique et la formation. Mme Ríos Peset a affirmé la pertinence de la coopération espagnole, la qualifiant d'outil essentiel pour renforcer les liens historiques et stratégiques entre les deux nations.

«Le modèle espagnol de décentralisation est une expérience que nous voulons partager avec le Sénégal afin d'assurer un développement inclusif des territoires».



Manel Fall

Directeur de Cabinet du
Ministère de l'Urbanisme, des
Collectivités Territoriales et de
l'Aménagement du Territoire du Sénégal

M. Fall a mis en avant le rôle essentiel de la coopération décentralisée dans la promotion d'un développement territorial durable, en parfaite adéquation avec les objectifs de la Vision Sénégal 2050.

Il a souligné que cette approche constitue un levier stratégique pour renforcer l'autonomie des territoires, en consolidant leurs capacités d'action et de décision afin de mettre en œuvre des politiques publiques adaptées aux besoins spécifiques des populations locales.

Dans son intervention, M. Fall a également réaffirmé l'engagement du ministère à collaborer étroitement avec les partenaires internationaux, avec pour ambition de bâtir des partenariats participatifs et durables qui contribuent de manière significative au bien-être des citoyens.

«La coopération décentralisée est un pilier fondamental pour la valorisation des ressources locales et l'amélioration de la qualité de vie de nos citoyens».

PARTIE 1.

L'ACTION EXTÉRIEURE ET LA COOPÉRATION BILATÉRALE DE L'UNION EUROPÉENNE. PRIORITÉS DANS LA RÉGION ET OUTILS DE GOUVERNANCE POSSIBLES

Ce panel s'est penché sur les priorités de la coopération européenne au Sénégal ainsi que sur les outils disponibles pour renforcer la gouvernance locale. Les interventions des experts ont permis d'apporter des perspectives éclairantes sur ces enjeux.

Les panélistes ont mis en avant la diversité et la richesse des initiatives de coopération européenne et bilatérale au Sénégal. Ils ont particulièrement insisté sur l'importance de renforcer les capacités locales, de promouvoir un développement durable inclusif et de favoriser une participation citoyenne accrue.

Les discussions ont convergé vers la nécessité d'adapter les initiatives aux réalités spécifiques des territoires et d'exploiter pleinement les synergies entre les différents acteurs impliqués, afin de maximiser l'impact des actions sur les communautés sénégalaises.



Andrea Ferrari-Bravo

Chef de l'unité G2 Société civile et autorités locales, DG INTPA

Ferrari Bravo a mis en exergue l'importance de la stratégie Global Gateway, un ambitieux programme d'investissement piloté par la Commission européenne et les banques européennes de développement, avec la contribution des 27 États membres dans le cadre de l'initiative Team Europe. Ce programme vise à promouvoir des investissements à l'échelle mondiale tout en mettant un accent particulier sur la participation active des autorités locales et infranationales, afin de garantir une mise en œuvre efficiente et durable des initiatives.

Il a souligné que, bien que les décisions en matière d'investissement soient principalement prises au niveau supranational, il demeure impératif d'impliquer les gouvernements locaux dès les premières étapes de la planification, de l'exécution et de l'entretien des investissements. Cette approche vise à garantir des capacités de gestion robustes à l'échelle locale.

M. Ferrari Bravo a également mentionné le rôle clé de l'initiative TALD (Approche Territoriale pour le Développement Local), mise en œuvre par la DG INTPA G2, qui encourage un dialogue structuré entre les délégations de l'UE et les gouvernements locaux tout en fournissant des outils techniques pour renforcer cette collaboration.

Son intervention a mis en lumière des partenariats stratégiques avec des réseaux mondiaux d'autorités locales tels que Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU), PLATFORMA et FLACMA. Ces collaborations portent sur des thématiques essentielles telles que la localisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) et le financement infranational. M. Ferrari Bravo a également évoqué le programme de coopération décentralisée City to City, qui regroupe 57 projets, parmi lesquels Fleurir, dirigé par FAMSİ. Ce projet illustre une coopération triangulaire exemplaire entre la Mauritanie et le Sénégal pour une gestion conjointe et durable des ressources naturelles sur les deux rives.

En conclusion, il a annoncé deux initiatives majeures à venir : un événement à Reggio Emilia en 2025 pour discuter de la continuité du programme de coopération décentralisée, ainsi qu'un Forum des autorités locales à Bruxelles, visant à renforcer la participation locale dans la mise en œuvre de la stratégie Global Gateway.

«Il est essentiel d'impliquer les autorités locales depuis la prise de décision jusqu'à la mise en œuvre et l'entretien des investissements de la passerelle mondiale afin de garantir une forte capacité locale et un impact durable».

OUVERTURE



Moustapha Diouf
Directeur de programme du Bureau
Technique de la Coopération Espagnol

Lors de son intervention, M. Moustapha Diouf a exposé les priorités de la coopération espagnole au Sénégal, en insistant sur trois axes majeurs : le renforcement des capacités administratives des gouvernements locaux, la promotion du développement durable dans des secteurs stratégiques tels que l'agriculture et l'eau, ainsi que la collaboration étroite avec les organisations de la société civile. Il a illustré ses propos par des exemples concrets de projets menés dans diverses régions du pays, témoignant des efforts soutenus pour encourager la décentralisation et renforcer les principes de bonne gouvernance. M. Diouf a également mis en avant l'importance d'une approche participative, soulignant que la coopération espagnole s'attache à inclure les acteurs locaux et les citoyens dans les processus de prise de décision.

«Le renforcement des capacités locales et le développement durable sont les piliers de la coopération espagnole au Sénégal».



Samuel Gourgon
Conseiller adjoint de coopération et
d'action culturelle de l'Ambassade de
France au Sénégal

M. Gourgon a mis en lumière le bilan remarquable de la coopération décentralisée entre le Sénégal et la France, en insistant sur l'importance d'une démarche de co-construction et de la mise en œuvre de dispositifs conjoints financés par les deux parties. Cette approche collaborative illustre la volonté des deux nations de s'engager dans des initiatives mutuellement bénéfiques. Il a également souligné l'implication de volontaires dans des projets stratégiques, un facteur qui contribue à renforcer à la fois les liens culturels et les collaborations opérationnelles entre les deux pays. M. Gourgon a conclu en précisant que la coopération française s'attache à consolider les relations territoriales tout en promouvant des solutions concrètes et adaptées aux besoins spécifiques des communautés locales.

«La coopération franco-sénégalaise s'appuie sur une longue histoire de partenariats forts et sur une démarche de co-construction».



Marina Palombaro
Experte en société civile, migration
et développement auprès de l'Agence
italienne de coopération au développement

Mme Palombaro a mis en exergue l'importance de la décentralisation dans le modèle administratif italien, en soulignant son rôle central dans le renforcement de la coopération internationale. Elle a présenté plusieurs initiatives, notamment des appels à propositions destinés aux organisations de la société civile et aux gouvernements locaux, ainsi que des projets emblématiques tels que REVA et RETTI, qui mettent l'accent sur la gestion des déchets et la coopération municipale. Elle a également insisté sur la nécessité de concevoir des projets en adéquation avec les réalités spécifiques des territoires, tout en renforçant la participation active des gouvernements locaux. Selon Mme Palombaro, cette approche est essentielle pour garantir l'efficacité et la durabilité des initiatives mises en œuvre.

«La décentralisation est un élément clé de la coopération italienne et un modèle efficace de promotion du développement local».

PARTIE 2. STRATÉGIES ET PRIORITÉS DU SÉNÉGAL

Le panel, animé par M. Aly Bamby Diabira, coordinateur du FMSI en Mauritanie, et M. Babacar, expert en décentralisation, a examiné en profondeur les défis et les opportunités liés au processus de décentralisation au Sénégal. Plusieurs représentants gouvernementaux ont enrichi les discussions en présentant les avancées réalisées en matière de politiques publiques, d'outils de gouvernance et de dispositifs de formation destinés à renforcer les capacités locales.

Cette session a offert une perspective globale sur la décentralisation au Sénégal, mettant en lumière l'importance cruciale de renforcer la coopération internationale, de développer les compétences des fonctionnaires locaux et de promouvoir une participation active des citoyens. Les échanges ont unanimement reconnu la décentralisation comme un levier essentiel pour garantir un développement inclusif, durable et aligné sur les besoins spécifiques des communautés locales.

Le processus de décentralisation au Sénégal : défis et opportunités



Coumba Gning

Chef de la Division Administration et Ressources Humaines. Direction des Collectivités Territoriales (DIRCOD)

Mme Coumba Gning a mis en avant le leadership historique du Sénégal en matière de décentralisation en Afrique subsaharienne, un processus initié dès 1872 dans certaines communes et étendu progressivement à l'ensemble du territoire après l'indépendance. Elle a également souligné l'importance et la pertinence de la réforme de l'Acte III de 2013, qui vise à transformer le Sénégal en un pays doté de territoires viables et compétitifs, promouvant un développement durable fondé sur la cohérence territoriale et l'optimisation des niveaux de gouvernance.

Cette réforme, structurée en deux phases, comprend d'une part la communalisation intégrée, qui privilégie une gestion de proximité pour renforcer les capacités des gouvernements locaux, et d'autre part la simplification administrative, visant à clarifier les compétences et à établir une structure territoriale plus cohérente.

Mme Gning a également mis en exergue les principes fondamentaux qui sous-tendent la gestion des ressources dans les collectivités : l'équité, la solidarité et la coopération internationale, des éléments clés pour atteindre l'autonomie financière des territoires.

Toutefois, elle a relevé certains défis, notamment les incohérences territoriales identifiées au cours du suivi et de l'évaluation de l'Acte III. Parmi les perspectives d'avenir figurent le renforcement de la responsabilité, la promotion d'une participation citoyenne accrue et le transfert effectif de compétences dans des secteurs stratégiques tels que l'agriculture, la pêche et le tourisme.

«Acte III promeut des territoires viables et compétitifs, fondés sur l'équité, la solidarité et la coopération internationale».

La coopération décentralisée au Sénégal : défis et opportunités

Papa Ngor Thiao,

Directeur de la Direction de la Coopération Décentralisée (DIRCOD)

M. Papa Ngor Thiao a présenté la vision stratégique du gouvernement sénégalais en matière de coopération décentralisée, la définissant comme un pilier essentiel du développement territorial à la base. Il a précisé que la Direction de la Coopération Décentralisée (DIRCOD) oriente son action vers la conception et la mise en œuvre de politiques ambitieuses, couvrant des domaines clés tels que la planification urbaine, la gouvernance et la gestion territoriale. Cette approche repose sur le renforcement continu de la décentralisation et le développement de stratégies adaptées pour garantir le bon fonctionnement et l'efficacité des collectivités territoriales. En outre, M. Thiao a souligné l'importance de la coopération transfrontalière, qu'il considère comme un levier stratégique permettant d'intégrer le Sénégal dans une dynamique globale de développement durable et équitable. Cette coopération constitue, selon lui, un outil précieux pour favoriser des synergies régionales tout en répondant aux défis contemporains.

«La coopération décentralisée est un facteur clé pour le développement territorial à partir de la base».

La fonction publique territoriale : une priorité pour faire avancer la décentralisation

Ndiack Diaw

Directeur des ressources humaines territoriales, Centre national de la fonction publique locale et de la formation (CNFPLF)

M. Ndiack Diaw a abordé le rôle fondamental de la fonction publique locale dans le cadre du processus de décentralisation. Il a identifié plusieurs défis majeurs, notamment la structure atypique des administrations locales, le recrutement massif souvent peu encadré, ainsi que l'insuffisance de formations spécialisées adaptées aux exigences du terrain. Pour répondre à ces problématiques, M. Diaw a présenté une feuille de route visant à professionnaliser les fonctionnaires locaux. Celle-ci repose sur plusieurs axes prioritaires, notamment la démocratisation de l'accès aux postes de la fonction publique locale, le renforcement des programmes de formation technique et la promotion de la mobilité professionnelle. Selon lui, la mise en œuvre de ces mesures est cruciale pour garantir une administration territoriale plus performante, mieux outillée et véritablement au service des citoyens. Cette approche contribuerait à rapprocher les institutions des réalités locales tout en renforçant leur capacité à répondre efficacement aux besoins des populations.

«La professionnalisation de la fonction publique locale est essentielle pour garantir une décentralisation efficace et durable».

Instruments de gouvernance de proximité



Babacar Thiam

Direction de la promotion et de l'observatoire du numérique, Agence de développement local (ADL)

M. Babacar Thiam a exposé une stratégie novatrice de développement local reposant sur une approche systémique et holistique, mettant au centre la participation active des citoyens. Il a particulièrement mis en lumière le projet Système de Quartier, conçu pour encourager une implication directe des citoyens dans les processus décisionnels, tout en renforçant la gouvernance locale.

Au cours de son intervention, il a également présenté des indicateurs spécifiques permettant d'évaluer l'impact de ces initiatives, avec un accent particulier sur la durabilité et la coopération territoriale.

M. Thiam a conclu en soulignant que le succès de cette démarche repose fondamentalement sur la capacité des acteurs locaux à piloter leurs propres dynamiques de développement, en mobilisant les ressources et les compétences nécessaires pour répondre aux besoins spécifiques des territoires.o.

«Le système de voisinage favorise la participation des citoyens et renforce le développement au niveau local».

PARTIE 3.

LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE EUROPÉENNE : LA COOPÉRATION DIFFÉRENCIÉE ET TERRITORIALE COMME POTENTIEL POUR LES PRIORITÉS DU SÉNÉGAL ET DE L' UNION EUROPÉENNE

Le panel, animé par Mme Chahaiya Pilkington, conseillère en plaidoyer de PLATFORMA, a examiné en profondeur l'impact de la coopération décentralisée au Sénégal. Mme Pilkington a mis en lumière la pertinence de cette approche en tant que levier essentiel pour promouvoir le développement durable, tout en soulignant les liens historiques et les stratégies actuelles qui unissent les régions européennes et sénégalaises. À travers des exemples concrets et des projets novateurs, les intervenants ont valorisé le partage des connaissances et le renforcement des capacités locales comme des éléments fondamentaux. Ils ont également mis en avant l'importance des partenariats entre les villes et les régions des deux continents, qui constituent une base solide pour des initiatives de coopération mutuellement bénéfiques.

Le panel a démontré que la coopération décentralisée dépasse le simple cadre d'un outil de développement pour le Sénégal. Elle se révèle être un vecteur d'apprentissage mutuel, de transfert technologique et de renforcement des compétences locales. Les panélistes ont unanimement souligné la nécessité d'intensifier les partenariats stratégiques, d'impliquer un éventail plus large d'acteurs et de promouvoir des projets novateurs répondant aux besoins spécifiques des territoires. Ils ont conclu que la combinaison de l'expérience européenne et du potentiel africain constitue une opportunité unique pour transformer les territoires et garantir un développement inclusif et durable.



Chahaiya Pilkington
Conseillère en plaidoyer-PLATFORMA

Mme Chahaiya Pilkington a souligné l'importance d'intégrer la coopération décentralisée dans les politiques internationales de coopération, insistant sur son potentiel en tant qu'outil stratégique pour le développement mondial. Elle a présenté le rôle central du secrétariat de PLATFORMA, basé à Bruxelles, dans le plaidoyer auprès des principales institutions de l'Union européenne, telles que le Parlement européen et le Conseil économique et social. PLATFORMA est également affiliée au Conseil des Communes et Régions d'Europe (CCRE), qui travaille en étroite collaboration avec Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU).

Mme Pilkington a insisté sur le fait que cette approche, qui repose sur un réseau multi-acteurs et multi-niveaux, garantit que la coopération décentralisée est intégrée dans toutes les étapes, de la planification stratégique à la mise en œuvre des projets.

Elle a également évoqué les efforts de PLATFORMA pour promouvoir des dialogues constructifs avec les pays partenaires. Ce travail inclut l'analyse des mécanismes par lesquels les États membres planifient et allouent les fonds dédiés à la coopération décentralisée, ainsi que la manière dont ces ressources sont utilisées sur le terrain par les partenaires. Enfin, elle a souligné le rôle de PLATFORMA en tant que passerelle essentielle entre les initiatives locales et les politiques globales, veillant à ce que les collectivités locales sénégalaises soient entendues sur les scènes internationales.

«La coopération décentralisée est un outil stratégique qui doit être pleinement intégré dans les politiques internationales afin de maximiser son impact sur le développement mondial».

Pablo Domínguez

Coordinateur de l'Agence andalouse pour la coopération internationale au développement (AACID). Espagne

M. Pablo Domínguez a souligné l'approche globale adoptée par l'AACID au Sénégal. Cette approche repose sur l'utilisation d'une variété d'outils de coopération, notamment des projets bilatéraux et multilatéraux, des initiatives de coopération triangulaire (notamment en collaboration avec le Maroc) et des partenariats avec des ONG. Il a souligné la forte présence de l'AACID dans la région de Saint-Louis, tout en menant également des initiatives à l'échelle nationale.

Dans son intervention, il a insisté sur l'importance de la coordination et de la création d'espaces de collaboration impliquant différents acteurs, tels que l'Agence de Développement Régional (ARD), les gouvernements locaux, les partenaires internationaux et la coopération déléguée de l'Union européenne. Ces efforts visent à aligner les actions de l'AACID sur l'Agenda 2030 et les Objectifs de Développement Durable (ODD), en promouvant l'implication active des citoyens par le biais des conseils municipaux.

M. Domínguez a également souligné un enseignement clé : la nécessité d'intégrer les initiatives locales dans des cadres de collaboration multilatérale plus vastes, afin de renforcer les capacités locales et de créer de nouvelles opportunités de développement. Cette approche permet de tirer parti des synergies entre partenaires locaux et internationaux, maximisant ainsi l'impact des interventions.

«La clé est la coordination et l'alignement avec les ODD pour renforcer les capacités locales et générer de nouvelles opportunités de développement».



Florence Rabezandrianisoa

Chargée de mission pour l'Afrique de l'Ouest et Madagascar. Cités Unies de France

Mme Rabezandrianisoa a mis en lumière la riche tradition de coopération entre la France et le Sénégal, tout en soulignant le rôle déterminant joué par Cités Unies France dans l'accompagnement des collectivités locales dans leurs initiatives de coopération décentralisée. Cette organisation structure son action autour de groupes de travail thématiques, rassemblant 90 municipalités, dont celles impliquées dans les partenariats avec le Sénégal. Elle a également annoncé la tenue, à l'horizon 2025, d'un événement international majeur. Celui-ci vise non seulement à renforcer les liens historiques entre les deux nations, mais également à établir de nouvelles formes de collaboration adaptées aux besoins émergents des collectivités locales sénégalaises.

«Le renouvellement des partenariats avec le Sénégal est essentiel pour répondre aux défis locaux et mondiaux».



Sergio Castañar

Coordinateur FAMSÍ au Maroc

M. Sergio Castañar a détaillé les initiatives menées par le Fonds Andalou des Municipalités pour la Solidarité Internationale (FAMSÍ) au Sénégal, qui couvrent des domaines variés allant de l'accès à l'eau potable à la mise en place de réseaux transfrontaliers. Il a mis en lumière l'importance de l'approche municipaliste, en soulignant comment la coopération de proximité a permis de renforcer l'autonomie des territoires ruraux. Dans son intervention, M. Castañar a défendu la coopération décentralisée comme un mécanisme efficace pour accompagner et soutenir les processus de transformation locale, reposant sur une logique de partenariat de pair à pair. Il a également évoqué l'Agenda 2030 et le rôle crucial des gouvernements locaux dans l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD). En insistant sur la nécessité de rapprocher la mise en œuvre des politiques publiques des citoyens, M. Castañar a affirmé que la connaissance fine des réalités locales constitue une raison impérieuse pour que les autorités locales et territoriales soient pleinement impliquées dans les débats sur la conception et l'exécution des politiques publiques.

«Agir localement pour avoir un impact global».



Vanessa Corrales

Responsable de l'Agenda 2030 et des projets européens à Fons Mallorquí. Espagne

Mme Vanessa Corrales a mis en exergue l'engagement de Fons Mallorquí au Sénégal depuis plus de vingt ans, avec une attention particulière, au cours des cinq dernières années, sur des initiatives visant à promouvoir l'égalité entre les hommes et les femmes, ainsi qu'à renforcer l'économie sociale. Ces projets ont notamment permis d'améliorer l'accès des femmes aux services médicaux essentiels et de favoriser leur autonomie économique à travers la création de coopératives. Elle a également souligné que Fons Mallorquí incarne les valeurs fondamentales de la coopération décentralisée, telles que l'apprentissage mutuel, l'horizontalité et la proximité. Ces principes guident toutes ses activités et contribuent à renforcer les collaborations entre municipalités, tout en sensibilisant les citoyens et les représentants politiques à l'importance des stratégies de développement durable.

Mme Corrales a insisté sur l'importance de l'engagement et de la coopération entre les acteurs locaux pour garantir l'impact des initiatives menées. Elle a notamment mentionné l'élaboration par Fons Mallorquí d'un décalogue clarifiant les principes et les valeurs qui orientent son action. Cet outil vise à encourager une meilleure compréhension et une plus grande adhésion des parties prenantes à ces pratiques.

«La coopération décentralisée doit être fondée sur l'apprentissage mutuel, l'horizontalité et la proximité afin de transformer les territoires selon une approche inclusive et durable».



Toti Rovira

Représentant au Sénégal de Fons Català. Espagne

M. Toti Rovira a souligné le rôle technique de Fons Català dans l'accompagnement des autorités locales sénégalaises, en mettant particulièrement l'accent sur la collaboration avec les associations de migrants. Ces associations participent activement à l'élaboration et à la mise en œuvre des projets, renforçant ainsi les liens entre les territoires d'origine et de destination.

L'approche adoptée par Fons Català repose sur des axes d'intervention définis en partenariat avec les gouvernements locaux, couvrant des domaines prioritaires tels que la santé, l'environnement, le municipalisme, l'agriculture et le genre. En outre, Fons Català collabore avec des universités sénégalaises, apportant ainsi une expertise technique et académique qui enrichit les projets entrepris.

M. Rovira a conclu en mettant en lumière les contributions significatives de Fons Català dans des domaines critiques, notamment le soutien aux réfugiés et aux personnes déplacées.

«La valeur ajoutée de notre travail réside dans l'implication active de la diaspora et l'identification à la source pour concevoir des projets ayant un impact réel et durable».



Albin Lazare

Chargé de mission de l'Association internationale des maires francophones

M. Albin Lazare a souligné la pertinence du réseau de l'AIMF, qui regroupe plus de 300 collectivités francophones, incluant des maires de grandes capitales et d'agglomérations. Il a expliqué que l'AIMF se consacre au renforcement de la coopération entre ses membres et les opérateurs spécialisés en décentralisation, en mobilisant des ressources et des capacités pour mettre en œuvre des projets de développement dans les pays du Sud. Avec un budget de 9 millions d'euros consacré aux initiatives de ses membres, l'AIMF soutient le développement de services et de politiques publiques adaptés aux besoins locaux. Au Sénégal, des secteurs tels que la jeunesse et l'entrepreneuriat occupent une place prioritaire. M. Lazare a également souligné que l'un des piliers fondamentaux des actions de l'AIMF est la formation et l'éducation continue des ressources humaines. Cette approche est intégrée dans chaque projet, étant perçue comme essentielle pour garantir l'accès au financement et assurer la durabilité à long terme des initiatives. Par ailleurs, l'AIMF promeut activement le dialogue entre les institutions de l'Union européenne et les pays partenaires, et soutient la diplomatie des villes en tant que levier stratégique pour renforcer les dynamiques transfrontalières.

«Le renforcement des capacités et la formation continue sont des piliers essentiels pour renforcer les capacités locales et assurer la durabilité des projets de développement».



Mohammed Chakir

Chef de la division de la coopération décentralisée, ministère de l'Intérieur du Maroc

Chakir presentó el Fondo Africano de Cooperación Descentralizada Internacional -FACDI- como un ejemplo innovador de cooperación Sur-Sur. Explicó cómo el fondo ha impulsado la colaboración entre colectividades africanas, facilitando el intercambio de experiencias en áreas como la gestión territorial, la agricultura y el cambio climático.

Destacó la necesidad de crear sinergias entre las iniciativas africanas y europeas para abordar desafíos comunes de forma integral. Chakir explicó que el FACDI va por su 4 edición y que son ya numerosos los proyectos y colectividades locales y territoriales de Marruecos que han desarrollado o están desarrollando iniciativas con colectividades homólogas de terceros países tales como Senegal, Mauritania, Guinea, etc.

La financiación del FACDI se contruye en base a la distribución de los siguientes % de cofinanciación: hasta un 60% cofinanciado por el fondo creado por el gobierno de Marruecos, un 20% por una colectividad territorial de Marruecos, un 10% por la cooperación internacional de un tercer país, un 10% por la colectividad territorial del país africano pudiendo ser valorizado.

«La coopération Sud-Sud peut être un moteur de transformation pour les territoires africains».

CONSIDÉRATIONS FINALES

Le séminaire, tenu à Dakar le 29 octobre 2024, a confirmé sa vocation en tant qu'espace privilégié de dialogue structuré, de réflexion approfondie et d'action concrète sur la coopération décentralisée au Sénégal. Réunissant des représentants d'institutions européennes, d'organisations multilatérales, de collectivités locales, d'agences internationales, de réseaux de villes et de la société civile, cet événement a permis d'analyser les enjeux actuels et futurs de cet outil stratégique et son apport au développement territorial du Sénégal.

Voici les points saillants et les recommandations qui ont émergé des interventions et des échanges.

- » Le rôle transformateur de la coopération décentralisée. La coopération décentralisée a été consacrée comme un moteur essentiel du développement local au Sénégal. Par l'échange d'expériences, de savoir-faire et de bonnes pratiques, elle renforce les capacités institutionnelles des collectivités locales et améliore la qualité de vie dans les territoires. Sa capacité à s'adapter aux besoins spécifiques des différents territoires constitue un atout stratégique majeur.
- » Engagement et partenariats solides. La volonté des parties prenantes de collaborer de manière étroite était manifeste. Les collectivités locales sénégalaises, les institutions européennes et les organisations de la société civile ont réaffirmé leur engagement. La signature d'un accord-cadre entre la Direction de la Coopération Décentralisée du Sénégal (DIRCOD) et le FAMSİ représente une avancée significative, symbolisant un intérêt mutuel à bâtir des relations pérennes.
- » Diversité des projets réussis. Les initiatives présentées lors du séminaire, allant de l'amélioration de l'accès à l'eau potable à l'agriculture durable, en passant par la formation à la gouvernance locale et le développement d'outils numériques pour la gestion municipale, démontrent l'adaptabilité et l'impact de la coopération décentralisée dans des domaines stratégiques.
- » Alignement sur les objectifs de développement durable (ODD). Les interventions ont mis en exergue l'intégration transversale de la durabilité dans les initiatives, avec une priorité accordée à des enjeux tels que l'égalité des sexes, la durabilité environnementale et l'inclusion sociale. Cet alignement témoigne d'un engagement fort en faveur des ODD comme cadre de référence.
- » Renforcer les capacités locales. L'investissement dans la formation des représentants politiques et techniques locaux ainsi que dans les outils de gestion s'avère crucial. Ces actions permettent d'améliorer la transparence et l'efficacité tout en favorisant l'autonomie administrative des collectivités locales.
- » Les réseaux et les partenariats comme multiplicateurs d'impact. Les réseaux urbains et les partenariats entre acteurs locaux ont été identifiés comme des leviers essentiels pour mutualiser les ressources, encourager l'apprentissage mutuel et déployer à grande échelle les initiatives couronnées de succès. La participation de réseaux tels que PLAT-FORMA et le développement d'initiatives triangulaires enrichissent cette approche collaborative.

Recommandations stratégiques

- 
- » Renforcer la coordination entre les acteurs. Une meilleure intégration entre les différents niveaux de gouvernance, la société civile et les partenaires internationaux est préconisée. Une coordination optimale maximise l'utilisation des ressources, évite les redondances et améliore l'efficacité des interventions.
 - » Promouvoir l'innovation et la résilience. Il est essentiel d'encourager l'expérimentation et la mise en œuvre de solutions innovantes, notamment face à des défis contemporains tels que le changement climatique et la transition numérique.
 - » Renforcer la participation des citoyens. Garantir des espaces inclusifs de participation citoyenne est impératif pour les territoires. L'implication active des citoyens dans la prise de décision et la mise en œuvre des projets garantit leur durabilité et leur légitimité.
 - » Accroître les financements. L'augmentation des ressources financières, tant au niveau national qu'international, est indispensable pour élargir le champ d'action de la coopération décentralisée et relever des défis plus ambitieux.
 - » Suivi, évaluation et ajustement des stratégies. L'élaboration de systèmes robustes de suivi et d'évaluation permettra de mesurer l'impact des projets, d'identifier les axes d'amélioration et d'adapter les stratégies pour maximiser les résultats.
 - » Communiquer sur les réalisations et les bonnes pratiques. Une communication stratégique sur les résultats et les impacts de la coopération décentralisée est essentielle pour sensibiliser les parties prenantes et mobiliser un soutien accru à la fois politique et social.

En conclusion, ce séminaire a confirmé que la coopération décentralisée constitue un levier stratégique pour bâtir un développement territorial inclusif et durable, en phase avec les besoins et priorités des territoires. Les expériences partagées illustrent à quel point les synergies entre les acteurs européens et sénégalais sont cruciales pour relever des défis communs, tels que le changement climatique, la sécurité alimentaire et l'égalité des sexes.

IGUALDAD Gobiernos locales y Colectividades territoriales Capacidades Financiación Competencias Seguimiento Coordinación
Senegal Gestión de Residuos MEDIO AMBIENTE Cooperación Descentralizada Gobernanza UNIÓN EUROPEA **Mozambique**
 ALIANZAS MULTIACTOR Y MULTINIVEL Digitalización Descentralización Investigación Territorio Caribe América Latina
 Compromiso Transferencia de Experiencias ÁFRICA Acción colectiva PLANIFICACIÓN EN COMÚN TRANSVERSAL Gestión
 Ciudadanía Sostenibilidad Inclusión PERSONAS Estrategias Crecimiento Liderazgo Equidad Territorial Equidad Social
 Economía Circular Objetivos Compartidos Gestión del ciclo del agua DERECHOS Deberes Responsabilidades

ÉGALITÉ Gouvernements locaux et collectivités territoriales Capacités Financement Compétences Suivi Coordination
Sénégal Gestion des déchets ENVIRONNEMENT Coopération Décentralisée Gouvernance UNION EUROPÉENNE **Mozambique**
 ALLIANCES MULTI-ACTEURS ET MULTI-NIVEAUX Numérisation Décentralisation Recherche Territoire Caraïbes Amérique latine
 Engagement Transfert d'expériences AFRIQUE Action collective PLANIFICATION COMMUNE TRANSVERSALE Gestion
 Citoyenneté Durabilité Inclusion PERSONNES Stratégies Croissance Leadership Équité territoriale Équité sociale
 Économie circulaire Objectifs partagés Gestion du cycle de l'eau DROITS Devoirs Responsabilités



Délégation de l'Union Européenne au
Sénégal

