

Relato y conclusiones del Seminario

COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA Y ENFOQUE TERRITORIAL

Relatório e conclusões do seminário

COOPERAÇÃO DESCENTRALIZADA E ABORDAGEM TERRITORIAL

27 Junio/Junho 2024

Mozambique



Delegación de la Unión Europea en
Mozambique





ÍNDICE

PRÓLOGO

INSTITUCIONES ORGANIZADORAS

INAUGURACIÓN

PRIMERA PARTE. ABORDAJES DESDE EL TERRITORIO

**SEGUNDA PARTE. LA UNIÓN EUROPEA Y OTROS ACTORES
INTERNACIONALES DE LA COOPERACIÓN EN MOZAMBIQUE**

**TERCERA PARTE. EXPERIENCIAS DE LA COOPERACIÓN
DESCENTRALIZADA EUROPEA EN MOZAMBIQUE**

CONSIDERACIONES FINALES

PRÓLOGO

El 27 de junio de 2024 se celebró el Seminario “Cooperación Descentralizada y Enfoque Territorial en Mozambique”, esta actividad celebrada en formato on line se ha concebido como un espacio de diálogo internacional de alto nivel que reunió a expertos mozambiqueños y de entidades europeas y multilaterales para conversar sobre los desafíos identificados a nivel municipal en el país, y el valor diferencial de la cooperación descentralizada como potencial aliada para hacer frente a los mismos.

El evento ha sido organizado por el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional -FAMSI-, junto a la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional al Desarrollo -AACID-, la red pan europea de gobiernos locales y sus asociaciones activas en cooperación internacional -PLATFORMA-, la Asociación Nacional de Municipios de Mozambique -ANAMM-, la provincia de Maputo, la Delegación de la Unión Europea en Mozambique, la Dirección General de Alianzas Internacionales -INTPA-, y la Oficina de Cooperación Española en Mozambique. Contó, asimismo, con la participación de gobiernos subregionales del país, representantes de entidades municipalistas de Mozambique, instituciones nacionales, la cooperación pública descentralizada europea y organismos internacionales presentes en Mozambique.

Liderado por FAMSI con la financiación de la AACID, en colaboración con PLATFORMA, la Comisión Europea y las Delegaciones de la Unión Europea en los países donde trabaja, este seminario se enmarca en un proyecto que busca mejorar la participación y comprensión de los gobiernos locales y regionales andaluces y europeos, así como sus homólogos de países de América Latina, Caribe y África, de los instrumentos y políticas de acción exterior de la Unión Europea. Al mismo tiempo, que poner en valor y dar a conocer a la Unión Europea y a los gobiernos nacionales de los países donde trabajamos, el papel diferencial de la cooperación descentralizada y de los gobiernos subnacionales. FAMSI, como miembro activo de PLATFORMA, lidera el trabajo con gobiernos locales y regionales y las Delegaciones de la UE para establecer diálogos estructurados que permitan involucrar a estos gobiernos como actores efectivos de la cooperación al desarrollo.

La estrategia de FAMSI en Mozambique está estrechamente vinculada al proceso de descentralización y al fortalecimiento de los gobiernos subnacionales y locales. Para la cooperación descentralizada europea es clave apoyar a los gobiernos subnacionales en el desarrollo de sus competencias, proporcionando herramientas que consoliden tanto el financiamiento como su capacidad técnica, ambas cuestiones fundamentales para su crecimiento y sostenibilidad.

Este seminario se constituye en ejemplo de cómo FAMSI trabaja con un enfoque territorial que conecta a actores de Andalucía con sus homólogos en otros países. Esta conexión se realiza en Mozambique incluyendo gobiernos locales, empresas públicas, entidades de economía social y universidades. Esta colaboración se alinea con las prioridades de la Unión Europea y la cooperación española, y se coordina con el gobierno regional de la Junta de Andalucía para asegurar que las iniciativas sean coherentes y efectivas.

INSTITUCIONES ORGANIZADORAS



El Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI)

Entidad co-organizadora y promotora del seminario. El Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional, FAMSI, es la entidad que articula, impulsa y coordina la labor de los gobiernos locales de Andalucía (España) en una red de cooperación y acción local y global. Conformada por más de 125 entidades locales y 55 entidades colaboradoras, promueve la cooperación internacional municipalista y la acción internacional. Es miembro activo de Plataforma y de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) donde preside la Comisión de Desarrollo Económico y Social Local. Desarrolla programas de cooperación descentralizada en América Latina, Caribe y África.



Junta de Andalucía
Agencia Andaluza de Cooperación
Internacional para el Desarrollo

La Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo

La Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo -AACID- es la agencia pública empresarial que canaliza la solidaridad de las andaluzas y andaluces, diseña, ejecuta y coordina la política de cooperación al desarrollo del Gobierno de Andalucía. La misión de la AACID es contribuir “a la erradicación de la pobreza y a la consolidación de los procesos encaminados a asegurar un desarrollo humano sostenible”.



PLATFORMA

Es la red europea de gobiernos locales y regionales y sus asociaciones, comprometidos con la cooperación descentralizada. Sus funciones pasan por fortalecer las capacidades de sus miembros, ampliar sus alianzas estratégicas, promover proyectos que aborden las necesidades actuales y se anticipen a los retos futuros de un mundo global. Su papel como conectora de ciudades y regiones es fundamental para un desarrollo más equitativo y sostenible.



Asociación Nacional de Municipios de Mozambique

Como Asociación Nacional de Municipios de Mozambique tiene como pilares fundamentales la promoción de la gobernanza local, el desarrollo sostenible y la cooperación entre los municipios del país. Su misión es fortalecer la capacidad de los municipios para promover el desarrollo local, mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos y fomentar una gobernanza inclusiva y transparente.

INSTITUCIONES ORGANIZADORAS



Delegación de la Unión Europea en
Mozambique



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE
PROVINCIA DE MAPUTO



Delegación Unión Europea MOZAMBIQUE

Es la representante de la UE en el país y como tal, actúa como puente entre Europa y Mozambique, liderando iniciativas que buscan mejorar las condiciones de vida y fomentar el desarrollo de las distintas regiones del país. Juega un papel fundamental en la promoción de la cooperación descentralizada y el desarrollo sostenible en Mozambique.

Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo

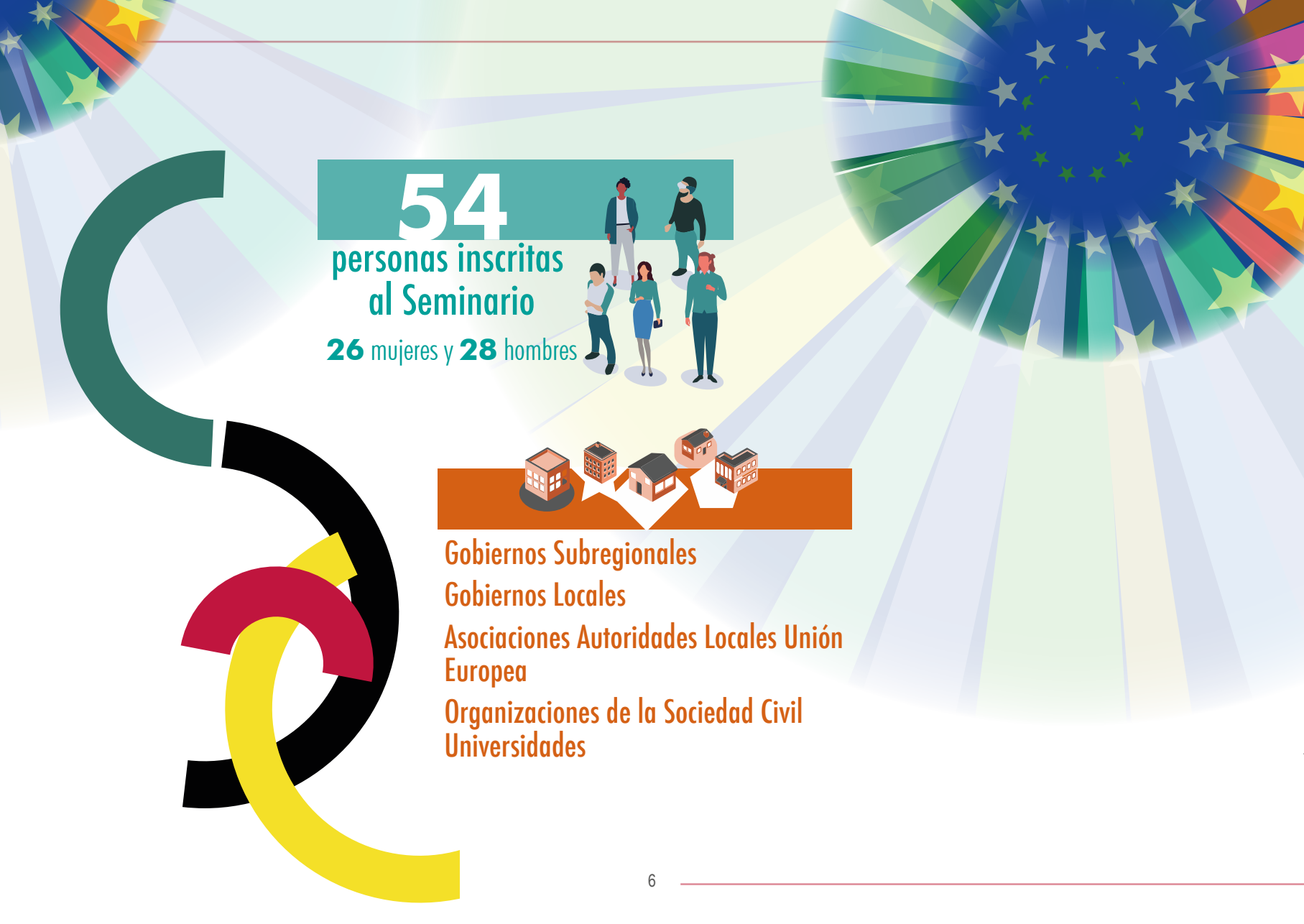
La Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo -AECID- desempeña un papel fundamental en la promoción de la cooperación descentralizada y el enfoque territorial en diversas regiones del mundo. AECID, como brazo ejecutor de la política de cooperación internacional de España, se dedica a la lucha contra la pobreza y al desarrollo humano sostenible a través de la colaboración con entidades locales y regionales. Su labor abarca desde el fortalecimiento institucional y la capacitación técnica hasta la implementación de proyectos que mejoren la calidad de vida en comunidades vulnerables.

Gobierno Provincial de MAPUTO

El Gobierno de Maputo se distingue por su papel central en la administración y el desarrollo del país. Como epicentro político y económico, Maputo enfrenta el reto de equilibrar el crecimiento urbano acelerado con la necesidad de implementar políticas inclusivas y sostenibles. Comprometido con la cooperación descentralizada y el enfoque territorial, el gobierno local de Maputo trabaja en estrecha colaboración con diversas partes interesadas para mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos.

Dirección General de Alianzas Internacionales

La Dirección General de Alianzas Internacionales de la Comisión Europea -DG INTPA- desempeña un papel crucial en la promoción del desarrollo sostenible y la cooperación internacional. Encargada de la formulación y ejecución de las políticas de la UE en materia de desarrollo, la DG INTPA trabaja para erradicar la pobreza, fomentar el desarrollo humano y sostenible, y apoyar la paz y la estabilidad global. Su enfoque se basa en alianzas estratégicas con países socios, organizaciones internacionales y otros actores clave, promoviendo un desarrollo inclusivo y equitativo.



54

personas inscritas
al Seminario

26 mujeres y 28 hombres



Gobiernos Subregionales

Gobiernos Locales

Asociaciones Autoridades Locales Unión
Europea

Organizaciones de la Sociedad Civil
Universidades

INAUGURACIÓN

El Seminario fue conducido por Emilio Rabasco, Director de FAMSI, que destacó que este es el primer Seminario de un proceso que tiene como uno de sus objetivos prioritarios contribuir a diálogos políticos estructurados entre las delegaciones de la Unión Europea y los GLR en países priorizados por la cooperación andaluza y europea en general en América Latina, Caribe y África, de la mano también de Plataforma y su acuerdo estratégico con la Comisión Europea.

EMILIO RABASCO



Director FAMSI. Comienza destacando que desde el año 2022 FAMSI está llevando a cabo una serie de seminarios que bajo el título "Cooperación descentralizada y enfoque territorial" tienen por objetivo establecer espacios de diálogos estructurados entre las delegaciones de la UE en el país y los gobiernos locales y regionales para su identificación como actores preferentes para el impulso de procesos de desarrollo con enfoque territorial.

"Este es el primero de una serie de seminarios que, sobre cooperación descentralizada y enfoque territorial, tenemos planificado llevar a cabo en el continente africano este año 2024. Reunir a actores tan diversos y procedentes de distintos niveles de gobierno es un privilegio y oportunidad para intercambiar y debatir sobre oportunidades para el desarrollo del territorio".

BORIS TOHNAUSER



Director PLATFORMA. Contextualiza la participación de PLATFORMA en el marco de los diálogos geográficos que la red impulsa, identificando a FAMSI como socio que aporta a estos diálogos una gran diversidad en términos de participación de actores, actoras y territorios. Objetivos prioritarios son la identificación de prioridades comunes en políticas de desarrollo y del papel que pueden jugar ciudades y regiones, lo que se traduce en apoyo a la descentralización, a los gobiernos locales, al refuerzo de sus capacidades y de los servicios que ofrecen a la ciudadanía, fomentando así la democracia y la calidad de vida de la ciudadanía que habita los territorios.

"PLATFORMA en 2016 se convierte en socio específico de la Comisión Europea. Las redes de ciudades y sus asociaciones son claves para adaptar las políticas a las necesidades específicas de cada territorio".

INAUGURACIÓN

JORGE TÉLLEZ

Jefe de unidad de cooperación con África y Mediterráneo de AACID



Apunta a que la participación de AACID es fruto de la alianza multinivel con FAMSÍ al igual que también con la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo -AECID- que siempre ha promovido el valor diferencial de la cooperación descentralizada española respecto al resto de los países que desarrollan cooperación internacional. Incide en que apoyar esta iniciativa de diálogo es fomentar un mayor alineamiento entre la cooperación descentralizada y la acción exterior de la UE para evitar encontrarnos situaciones de descoordinación y desalineamiento con nuestros socios en terreno.

“Las regiones y por extensión la cooperación descentralizada, somos parte de Europa y como tales debemos estar alineados para el desarrollo de políticas efectivas. Hay que unir fuerzas para conseguir tan ambiciosos objetivos”.

JULIAO GUEZE

Secretario General de la ANAMM



Gueze destaca la colaboración que se está llevando a cabo desde la ANAMM con socios internacionales como el propio FAMSÍ, la AACID, el Fondo Gallego, la Unión Europea y la AECID, subrayando la presencia activa de estos socios en Mozambique a través de proyectos diversos. La ANAMM lleva un seguimiento detallado de las actividades desarrolladas, asegurándose de que las capacidades financieras lleguen a los beneficiarios finales. También fomenta el intercambio de experiencias entre municipios y gobiernos nacionales e internacionales, promoviendo la transferencia de buenas prácticas.

“La ANAMM prioriza el fortalecimiento de su relación con los distintos actores de la cooperación descentralizada presentes en el país. De igual manera mantiene y desarrolla relaciones con gobiernos locales de otros países y continentes”.

FERNANDO REGULEZ

Coordinador General de la Cooperación Española en Mozambique

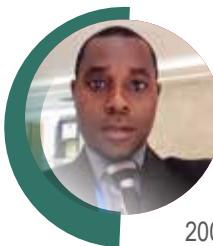


La participación de AECID en este seminario subraya su compromiso con la promoción de un desarrollo sostenible, inclusivo y equitativo en Mozambique. AECID, con una vasta experiencia en cooperación descentralizada, busca fomentar el fortalecimiento de las capacidades locales y regionales, la mejora de la gobernanza y la implementación efectiva de proyectos que respondan a las necesidades específicas de las comunidades. La participación de AECID refleja la dedicación a la creación de sinergias y alianzas estratégicas que impulsen el desarrollo territorial, promoviendo prácticas sostenibles y la integración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el ámbito local.

“Buscamos contribuir al intercambio de conocimientos y experiencias que faciliten la adaptación de soluciones innovadoras y efectivas a los desafíos que enfrenta Mozambique”.

PRIMERA PARTE: ABORDAJES DEL TERRITORIO

La Asociación Nacional de
Municipios de Mozambique



JULIAO GUEZE

Secretario general de ANAMM

Destaca el papel clave de la Asociación Nacional de Municipios de Mozambique en la cooperación descentralizada contextualiza el nacimiento de la Asociación Nacional de Municipios de Mozambique (ANAMM) en 2008 para articular y estructurar los municipios en todo el país, facilitando la relación con los órganos centrales del Gobierno y otros interlocutores. Actualmente, Mozambique cuenta con 65 municipios, y la ANAMM cubre la actividad de todos ellos, defendiendo sus intereses, formando personal y actuando como grupo de presión.

Gueze apunta que desde la ANAMM consideran fundamental que los gobiernos locales se conviertan en actores clave en la planificación y ejecución de los programas de desarrollo, en colaboración con la Unión Europea. La ANAMM puede ayudar a los ayuntamientos a integrarse en los objetivos comunes de esta institución, ofreciendo capacidades técnicas y recursos financieros. Resalta los logros conseguidos, especialmente en la gestión financiera con la colaboración, en este caso, de FAMSÍ. No obstante, la digitalización y el intercambio de buenas prácticas siguen siendo desafíos pendientes a abordar en futuras reuniones.

Continúa Gueze su intervención informando que la ANAMM busca convertirse en una biblioteca de buenas prácticas y experiencias sobre programas y proyectos desarrollados en el país, documentando y difundiendo esta información para que los beneficios se extiendan a otros municipios. Coordina actividades entre diversos socios municipales para evitar la duplicidad de funciones y centralizar la información, trabajando en áreas como la transparencia, la buena gestión y el rendimiento de cuentas. Además, colabora con socios internacionales como FAMSÍ, el Fondo Galego, la Unión Europea o la AECID, facilitando la cooperación y el contacto con ayuntamientos de otros continentes.

“Aunque los municipios están alineados con los ODS en sus competencias, la falta de un sistema de inclusión en los planes locales dificulta la medición de los logros, y estamos trabajando para resolverlo”.

**ADÉRITO CUMBANE****Técnico de Proyectos de la ANAMM**

Destaca el trabajo en la puesta en marcha de una Agencia Nacional de Desarrollo y Planificación Urbana. “Queremos aprovechar la información y experiencia que sobre temas como la gestión de residuos sólidos socios como FAMSÍ comparten con nosotros para implementar servicios utilizando la experiencia de nuestros socios de cooperación descentralizada”, apunta Cumbane. También desde la ANAMM se ha trabajado en un documento, enviado a la UE, en el que se ilustran las necesidades de nuestros municipios.

**PEDRO LAICE****Técnico de Relaciones Internacionales
y Cooperación de la ANAMM**

En su intervención resalta el importante papel de los municipios para la realización de diagnósticos para el impulso de procesos de desarrollo. La ANAMM está en una posición excelente para ayudar a los gobiernos locales en este sentido y en la identificación de objetivos comunes con la Unión Europea, generando capacidades técnicas y recursos financieros. La digitalización y la compartición de buenas prácticas siguen siendo desafíos presentes que deseamos abordar en cooperación.

ABORDAJES DEL TERRITORIO

El gobierno provincial de Maputo



JEORGIA XLHONE

Oficial del servicio de finanzas del gobierno provincial de Maputo

Trabajamos en el ámbito de la cooperación descentralizada como gobierno local, implantando nuevos órganos de gobernanza en el proceso de descentralización de nuestro país. Nuestro Servicio Provincial de Economía y Finanzas ha surgido en este contexto y está desarrollando acciones que fomentan el apoyo a las instituciones. Desde 2009, hemos colaborado estrechamente con AECID para impulsar estos esfuerzos.

Nuestras prioridades se centran en el objetivo 16 de los ODS y están alineadas con el programa quinquenal del gobierno de Mozambique, así como con los pilares de la Unión Europea relacionados con la gobernanza y una sociedad justa. Nuestro Servicio coordina la planificación de las políticas públicas en la provincia, fortaleciendo instituciones mediante la implementación de los ODS y proyectos de localización.

“Es esencial que los proyectos de localización de ODS sean sostenibles, y permitan la construcción de un estado robusto y democrático capaz de enfrentar futuros desafíos sin depender únicamente de la ayuda externa”.

SEGUNDA PARTE:

LA UNIÓN EUROPEA Y OTROS ACTORES INTERNACIONALES DE LA COOPERACIÓN EN MOZAMBIQUE

Las herramientas de la Comisión Europea



ARMELLE GUYOMARCH

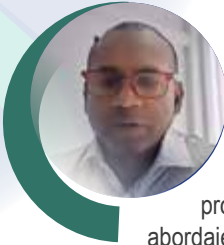
Oficial de proyectos de la Dirección General de Alianzas Internacionales, unidad DG2

Guyomarch aborda la importancia de mantener este diálogo porque, como dice, existe conciencia de que si queremos alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la única manera de hacerlo es a través de los gobiernos locales. Es necesario que los gobiernos locales se comprometan y se involucren en la consecución de los ODS. La DG INTPA trabaja directamente con nuestras delegaciones para que presten apoyo a las autoridades locales. Guyomarch afirma que el enfoque territorial es imprescindible para poder llegar a la población de manera efectiva y alcanzar los diferentes objetivos mencionados.

Continúa exponiendo cómo Global Gateway es una nueva política de la Comisión Europea que se implementa sin delegaciones y es una vía de inversión pública que debe insertarse en una estrategia más amplia, que incluya a las autoridades locales y se enfoque en temas específicos de los diferentes países. Aboga por que el enfoque no se reduzca a inversiones, sino también a aspectos más estratégicos como el apoyo a la educación, centros sanitarios, refuerzo de capacidades y procesos democráticos y participativos. Desde la sede de la DG INTPA, se trabaja en políticas verdes, energéticas, de respuesta a la emergencia climática y gobernanza sanitaria, colaborando en estos procesos.

Guyomarch finaliza citando algunas herramientas para el desarrollo de este trabajo nombrando entre ellas la estructura de la Comisión Europea para trabajar con enfoque territorial el desarrollo local -TALD Facility-, Acuerdos Marco de Colaboración, Programa de colaboraciones entre ciudades o el Foro de Políticas de Desarrollo.

“Armelle Guyomarch subraya la utilidad de desarrollar colaboraciones estrechas con asociaciones de autoridades locales de Europa y países socios, y la importancia de comprender mejor las cuestiones locales para enfocar adecuadamente los programas futuros. Su intervención reafirmó el compromiso de la DG INTPA en apoyar a las autoridades locales como actores clave en el desarrollo sostenible y en la implementación efectiva de políticas territoriales”.



MAHOMED MURARGY

Oficial de programas y responsable de descentralización y autoridades locales de la Delegación de la UE en Mozambique

Apunta que el objetivo principal del MIP (Marco Indicativo Plurianual) para Mozambique es apoyar el proceso de cambio en Mozambique mediante una integración social, económica y política. Se trata de un abordaje multidimensional que se centra en las prioridades del país, trabajando dichas prioridades nacionales teniendo en cuenta aspectos transversales tan importantes como la igualdad de género.

Murargy destacó que las tres áreas prioritarias de la Unión Europea en Mozambique son: crecimiento verde, enfocándose en la protección medioambiental y la creación de empleos sostenibles; juventud, asegurando seguridad alimentaria, nutrición, educación inclusiva y empleo; y gobernanza, paz y sociedades justas, promoviendo la inclusión, la democracia y la transparencia.

Asimismo, Murargy señaló que la Unión Europea ha adoptado el enfoque Equipo Europa -Team Europe Initiative- para coordinar la cooperación internacional. Destacan dos iniciativas Equipo Europa: el Pacto Ecológico para Mozambique, con 150 millones de euros para combatir el cambio climático, y la Iniciativa de Juventud, con 138 millones de euros para empoderar a la juventud. Además, mencionó que la estrategia Global Gateway busca fortalecer infraestructuras en áreas clave como transporte, energía y educación, promoviendo el desarrollo sostenible en Mozambique.

“Murargy presenta cómo la Unión Europea está trabajando en Mozambique con prioridades claras e instrumentos de financiación concretos para apoyar el desarrollo sostenible, la cohesión social, la paz y la estabilidad”.

LA UNIÓN EUROPEA Y OTROS ACTORES INTERNACIONALES DE LA COOPERACIÓN EN MOZAMBIQUE



CHAHAIYA PILKINGTON

Asesora de políticas e incidencia PLATFORMA

Pilkington, subraya la importancia del diálogo multinivel en la cooperación descentralizada. Durante su intervención en el seminario, destacó la relevancia de la cooperación multinivel y la participación activa de los socios locales en el desarrollo sostenible.

Pilkington enfatizó la necesidad de fortalecer los diálogos entre múltiples actores y niveles de gobierno para intercambiar experiencias y construir partenariados eficaces. Las autoridades locales desempeñan un papel crucial en la implementación de políticas coherentes y efectivas a nivel local. Esto debe reflejarse en el contexto europeo actual, en el que nos encontramos con un nuevo mandato parlamentario y el desarrollo del instrumento de financiación, Instrumento de Vecindad y de Cooperación Internacional.

En sus palabras Pilkington señala que quedan menos de seis años para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y como sabemos, los gobiernos locales son fundamentales para lograr estos objetivos. Llamó a un mayor debate e intercambio de prácticas para mejorar la coordinación y maximizar el impacto de las acciones locales. Explicó que la Secretaría de PLATFORMA ha estado aprendiendo de experiencias y metodologías para abrir este conocimiento a sus 27 miembros activos en todo el mundo, con el objetivo de mejorar la coordinación y el entendimiento mutuo.

Pilkington también mencionó el Global Gateway, el mencionado nuevo enfoque de la Unión Europea que busca impactar significativamente en el terreno mediante la colaboración con los estados miembros, así como con las instituciones financieras, el sector privado y otras organizaciones no gubernamentales. Su Brayó la importancia de preparar publicaciones y manuales que ayuden a las autoridades locales a comprender mejor sus roles y oportunidades dentro de este nuevo marco financiero y operativo. Finalmente, Pilkington expresó su deseo de continuar el diálogo geográfico en los próximos meses, fomentando un intercambio continuo y provechoso entre todos los actores involucrados.

“Hay que aprovechar este momento crítico para mejorar la coordinación entre actores locales, regionales e internacionales, y aprender de las experiencias compartidas para avanzar en el desarrollo sostenible y la cooperación efectiva”.

UNIÓN EUROPEA Y OTROS ACTORES INTERNACIONALES EN MOZAMBIQUE

Los diálogos geográficos



SANDRA BELTRÁN

Experta en género del Equipo de descentralización de PNUD Mozambique

Sandra Beltrán expone que el objetivo principal del grupo es constituirse como foro de diálogo efectivo que garantice la coordinación y cooperación entre la diversidad y pluralidad de participantes. Se busca alcanzar un entendimiento común sobre los desafíos de la descentralización en Mozambique, mejorar la comunicación con el Gobierno y los diferentes niveles administrativos para facilitar el intercambio regular con las autoridades, y fortalecer las capacidades locales para armonizar el trabajo de descentralización en todo el territorio.

Beltrán también señala que el grupo incluye una amplia variedad de actores internacionales y nacionales tales como la USAID, el Banco Mundial y la Unión Europea, así como los ministerios de Administración Estatal y Función Pública y el de Economía y Finanzas, entre otros. La ANAMM también forma parte del grupo. Las áreas temáticas en las que se centran son la descentralización financiera y administrativa, el control interno y externo, el desarrollo de infraestructuras, la planificación territorial y urbana, y la rendición de cuentas.

“El grupo de descentralización busca consolidarse y fortalecerse como un espacio de diálogo efectivo, facilitando una coordinación y cooperación que promueva un entendimiento común sobre los desafíos que enfrenta Mozambique”.

TERCERA PARTE: EXPERIENCIAS DE LA COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA EUROPEA EN MOZAMBIQUE



JORGE TÉLLEZ

Jefe de Cooperación con África y Mediterráneo de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional al Desarrollo de la Junta de Andalucía (España)

Téllez señala que la cooperación andaluza en Mozambique data de los años 80 y ha evolucionado desde proyectos iniciales de hostelería y educación liderados por ONGDs, hasta incluir universidades y gobiernos locales andaluces, con una notable participación de FAMSÍ. Esta cooperación se ha caracterizado por una estrecha alineación con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y el Marco de Asociación País negociado entre España y Mozambique.

Subraya que desde 2009, Andalucía ha acumulado experiencia en colaboración subnacional, especialmente en Maputo y Cabo Delgado, en áreas como igualdad, agricultura y descentralización. La cooperación andaluza ha influido en la normativa mozambiqueña y ha incluido diálogos técnicos y políticos, apoyo en gestión financiera y recursos públicos, así como el intercambio de conocimientos en agricultura. Finaliza indicando que esta colaboración ha permitido a Andalucía ser parte del Grupo de Descentralización, trabajando con actores internacionales y locales para promover un desarrollo sostenible y efectivo.

“La planificación de nuestros socios gubernamentales y agentes andaluces para llevar la teoría de la Agenda 2030 a la práctica es imprescindible. Esto se refleja en nuestras estrategias de localización de los ODS en Cabo Delgado y Maputo, y en nuestra propia localización en Andalucía. Nuestra experiencia está siempre a disposición para ser escalada en otros territorios”.



ÁLVARO GARCÍA

Representante de Mozambique para la Agencia de Cooperación Catalana (España)

García apunta que desde el Gobierno Catalán y la Consejería de Acción Exterior, el plan director de Cooperación 2023-2026 se enfoca en la participación a nivel de la Unión Europea, trabajando en Mozambique y otros países. Cataluña apoya a las ONGs catalanas para que participen en iniciativas europeas, y está desarrollando un instrumento para facilitar su presencia en programas europeos. Un proyecto destacado es SIRI, parte del programa Impact Local Authorities Partners for Sustainable Cities, en colaboración con el gobierno provincial de Inhambane, centrado en la planificación territorial y la creación de capacidades locales.

Continúa sus palabras indicando que el programa SIRI trabaja con gobiernos locales en Inhambane, incluyendo 14 distritos y 6 municipios, en planificación urbana e infraestructuras resilientes. Además, un nuevo municipio se ha incluido en el proyecto, coordinando con la GIZ en el programa Boa Governança e Sound Finance. Otro programa importante es Tolerancias Zero, centrado en los derechos humanos de las mujeres y financiado por la Comisión Europea. Finaliza señalando que Cataluña participa en espacios de coordinación como el Team Europe Initiative y el Grupo de Género del Ministerio de Género, destacando su rol en la descentralización y la cooperación europea en Mozambique.

“Cataluña reafirma su compromiso con la cooperación internacional y la descentralización, buscando crear un impacto duradero y positivo en Mozambique. La clave del éxito en el desarrollo territorial reside en la capacidad de integrar políticas y acciones desde múltiples niveles de gobierno y sectores”.



PETER VAN TONGEREN

Representante en Mozambique de VNG International (Países Bajos)

Van Tongeren presenta VNG International, como la entidad de cooperación holandesa para los municipios, que realiza proyectos de desarrollo en África, Europa del Este así como otros países, y que cuenta con presencia en Mozambique desde 2016. En Mozambique VNG Internacional, se enfoca en Baira y Chimborum, donde han implementado proyectos para mejorar la gestión administrativa y los ingresos municipales, el desarrollo de software para catastros y textos legales, y la sostenibilidad de los servicios de saneamiento. Organizan intercambios y reuniones entre ciudades y visitas a los Países Bajos para aprender de otras experiencias.

Continúa su relato compartiendo que para asegurar la sostenibilidad de sus intervenciones, VNG International organiza mesas redondas y diálogos con instituciones nacionales, especialmente en el sector del agua, y colabora con el gobierno holandés en la gestión hídrica. Abordan la problemática del mantenimiento de infraestructuras, como plantas depuradoras, y buscan mejorar la coordinación entre donantes y organismos de cooperación mediante un inventario de proyectos en Baira, fomentando sinergias y una mejor cooperación en el territorio.

“Buscamos generar sinergias y mejorar la coordinación entre todos los actores que participan de los procesos de desarrollo. En VNG destacamos el trabajo por mejorar la colaboración y eficiencia entre múltiples proyectos y actores, promoviendo un enfoque más integrado y efectivo en la implementación de iniciativas de desarrollo”.



GIULIA SEMEGHINI

Oficina de Cooperación Descentralizada, Fundación E35
Reggio Emilia (Italia)

Semeghini presenta La Fundación E35, creada en 2015 por el municipio de Reggio Emilia junto con otros socios como la Cámara de Comercio y el Gobierno Provincial. La Fundación se dedica a fortalecer la gobernanza y fomentar las relaciones internacionales entre autoridades locales, agentes económicos y el sector público. Reggio Emilia tiene una larga historia de cooperación con Mozambique desde los años 70, trabajando inicialmente para promover el fin del colonialismo y luego desarrollando diversas actividades en áreas como desarrollo económico urbano, planificación urbana, cultura, medio ambiente, gestión de residuos y turismo sostenible. Un acuerdo de hermanamiento se firmó en 2012 con la ciudad de Pemba, donde desde 2021 la Fundación E35 ha establecido una presencia activa para apoyar proyectos de cooperación descentralizada.

Indica que el objetivo principal del municipio de Reggio Emilia y la Fundación E35 es desarrollar vías de cooperación descentralizada y ecodesarrollo, promoviendo conexiones y el intercambio de conocimientos a largo plazo. Sus actividades se centran en apoyar el diseño, aplicación, seguimiento y evaluación de políticas locales, así como en promover capacidades locales e implicar a las comunidades. Finaliza destacando el proyecto MAISPEMBA, financiado por la Unión Europea, que busca reforzar la gobernanza y planificación urbana, mejorar los servicios educativos y aumentar la resiliencia de Pemba frente al cambio climático, con un enfoque en reforestación urbana y gestión de residuos.

“Uno de los objetivos principales del municipio de Reggio Emilia y de la Fundación E35 es desarrollar vías de cooperación descentralizada y proyectos mediante procesos de ecodesarrollo. Estamos convencidos de que estos proyectos de cooperación entre ciudades y comunidades pueden fomentar conexiones entre territorios y permitir la posibilidad de compartir conocimientos a medio y largo plazo”.



AURIA ALDEA

Representante de la cooperación de la Xunta de Galicia en Mozambique (España)

Aldea destacó la estabilidad y la larga trayectoria de la financiación gallega, subrayando que Mozambique es prioritario por los lazos culturales y el idioma compartido. La cooperación gallega se centra en la formación de expertos en cooperación internacional, asegurando una representación efectiva de sus intereses y formando a la comunidad local en este ámbito. Las principales áreas de acción incluyen la seguridad alimentaria, con proyectos centrados en la cadena de valor de la pesca y la acuicultura y la formación de activistas en nutrición, así como la gestión de recursos hídricos, a través de un proyecto implementado por Aguas de Galicia.

Aldea enfatizó que estas iniciativas están regidas por el quinto plan director recientemente aprobado, el cual establece estrategias claras para la intervención en Mozambique, asegurando una intervención efectiva y sostenible. Concluyó agradeciendo el espacio y resaltando la relevancia de la cooperación descentralizada, subrayando la importancia de la visibilidad y la alineación de estrategias para generar impactos positivos y sostenibles en Mozambique.

“La cooperación gallega en Mozambique, guiada por su quinto plan director, prioriza la formación y el desarrollo sostenible en áreas como la seguridad alimentaria y la gestión de recursos hídricos, destacando los lazos culturales y el idioma compartido como claves para una intervención efectiva y duradera”.



EMILIO RABASCO

Director de FAMSI (España)

Rabasco señala que la estrategia de FAMSI en Mozambique está estrechamente vinculada al proceso de descentralización y al fortalecimiento de los gobiernos subnacionales y locales, siendo imperativo acompañarlos en el desarrollo de sus competencias, proporcionando tanto financiamiento como asistencia técnica.

Continúa exponiendo que FAMSI trabaja con un enfoque territorial que conecta a actores de Andalucía con sus homólogos en Mozambique. Esto incluye la colaboración con gobiernos locales, empresas públicas, entidades de economía social y universidades, entre otros. Todo ello alineado con las prioridades de la Unión Europea y la cooperación española, así como en coordinación con la Junta de Andalucía.

Rabasco destaca la necesidad de fortalecer las alianzas entre los gobiernos locales de Mozambique y Andalucía, mencionando la importancia de la cooperación sur-sur y triangular con países lusófonos. También resalta la participación en foros mundiales, como el Foro Mundial de Desarrollo Económico Local, como una plataforma clave para fomentar estas relaciones y compartir experiencias exitosas.

Apunta que las actividades de FAMSI en Mozambique se centran en la gestión ambiental y de residuos sólidos urbanos, la localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el fortalecimiento institucional de la Asociación Nacional de Municipios de Mozambique (ANAMM). Se están desarrollando iniciativas piloto para replicar experiencias exitosas, apoyadas por financiamiento, equipamiento, pasantías y asistencia técnica.

Enfatiza especialmente la preocupación por la gestión pública de los servicios básicos para garantizar que esos servicios atienden al conjunto de las personas, que no dejamos a nadie atrás, y procurando que esa gestión sea además rentable, social y económicamente. Por eso en el marco de FAMSI desarrollamos un “hub” o laboratorio internacional de defensa de los servicios públicos y de cooperación técnica, donde la participación de nuestras empresas públicas es fundamental, trasladando experiencias basadas en soluciones reales, y que no se vean afectadas por intereses privados.

Rabasco identifica en su intervención varios retos, como la falta de información entre los socios de la cooperación descentralizada y la necesidad de una mayor participación de los gobiernos subnacionales en los programas de descentralización. Ante esto propone la creación de un laboratorio de cooperación descentralizada europea en Mozambique y aboga por una mayor integración de la cooperación descentralizada en los Team Europe.

Finalmente, anunció la próxima edición para 2025 del Foro Mundial de Desarrollo Económico Local en Sevilla, invitando a todas las personas y entidades presentes a participar y destacando la importancia de este evento para activar a los actores territoriales en el desarrollo económico local.

“La innovación y la adaptabilidad son esenciales para que la cooperación descentralizada responda eficazmente a los cambios y desafíos globales”.

CONSIDERACIONES FINALES

De las intervenciones de las personas que asisten al seminario se extraen una serie de consideraciones de interés para todas las entidades y actores que participan en procesos auspiciados por la cooperación descentralizada que actúa en Mozambique. Estableciéndose una serie de prioridades a tener en cuenta para el diseño y/o implementación de estrategias de cooperación descentralizada y enfoque territorial:

- » Responder de manera más efectiva a las necesidades de la población, mejorando la gobernanza local y la gestión territorial.
- » Capacitar a funcionarios locales para mejorar sus competencias administrativas y técnicas.
- » Establecer mecanismos de intercambio de buenas prácticas entre gobiernos locales y subregionales de distintos países para fortalecer la gestión local.
- » Involucrar a la comunidad en la toma de decisiones para aumentar la relevancia y sostenibilidad de los proyectos.
- » Establecer mecanismos de consulta y retroalimentación con la población local.
- » Diseñar estrategias de desarrollo específicas para cada región, adaptadas a sus particularidades y necesidades.
- » Localizar e implementar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) mediante estrategias adaptadas a las prioridades locales.
- » Promover prácticas sostenibles en la gestión de recursos naturales. Abordar desafíos específicos como la seguridad hídrica y alimentaria.
- » Facilitar la innovación y la adaptación de soluciones específicas a desafíos locales.
- » Utilizar nuevas tecnologías y colaborar con universidades y centros de investigación.
- » Mejorar la calidad y accesibilidad de servicios como salud, educación, agua y saneamiento, adaptándolos a las necesidades locales.
- » Crear empleos y promover el crecimiento económico local para reducir la pobreza.
- » Invertir en la mejora y expansión de infraestructura básica como agua, saneamiento, energía y transporte.
- » Priorizar proyectos que promuevan la sostenibilidad y la resiliencia comunitaria.

- » Fomentar la cohesión social y la estabilidad política al incluir diversas partes interesadas en la toma de decisiones.
- » Fortalecer redes de cooperación entre gobiernos locales de Mozambique y homólogos internacionales.
- » Promover la cooperación Sur-Sur y triangular para compartir conocimientos y recursos.
- » Asegurar recursos financieros adecuados para los proyectos de desarrollo.
- » Facilitar el acceso a fondos internacionales, nacionales e inversiones privadas.
- » Implementar sistemas de transparencia y rendición de cuentas en la gestión de proyectos.
- » Asegurar el uso eficiente de los recursos y mantener flujos contantes de información para que los territorios sean conscientes de los avances y se sientan protagonistas de los mismos.

Finalmente, apostar por seguir potenciando espacios de coordinación, información y complementariedad entre cooperación descentralizada, gobierno nacional y subnacionales de Mozambique y la Unión Europea, que permita aterrizar las prioridades nacionales y los acuerdos entre la UE y Mozambique al nivel territorial.







Relatório e conclusões do seminário

**COOPERAÇÃO
DESCENTRALIZADA
E ABORDAGEM
TERRITORIAL**





ÍNDICE

PREÂMBULO

INSTITUIÇÕES ORGANIZADORAS INAUGURAÇÃO

PRIMEIRA PARTE. ABORDAGENS A PARTIR DO TERRITÓRIO

PARTE II. A UNIÃO EUROPEIA E OUTROS ACTORES INTERNACIONAIS DA COOPERAÇÃO EM MOÇAMBIQUE

TERCEIRA PARTE. EXPERIÊNCIAS DE COOPERAÇÃO EUROPEIA DESCENTRALIZADA EM MOÇAMBIQUE

OBSERVAÇÕES FINAIS

PREÂMBULO

No dia 27 de junho de 2024, realizou-se, em formato online, o Seminário “Cooperação Descentralizada e Abordagem Territorial em Moçambique”, uma atividade concebida como um espaço de diálogo internacional de alto nível que reuniu especialistas moçambicanos e peritos de entidades europeias e multilaterais para debater os desafios identificados ao nível municipal no país, e o valor diferencial da cooperação descentralizada como potencial aliado para os enfrentar.

O evento foi organizado pelo Fundo de Solidariedade Internacional dos Municípios da Andaluzia -FAMSI-, juntamente com a Agência Andaluza de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento -AACID-, a rede pan-europeia de governos locais e respetivas associações ativas na cooperação internacional -PLATFORMA-, a Associação Nacional de Municípios de Moçambique -Associação Nacional de Moçambique.

O evento contou com a presença de representantes da Agência Nacional para o Desenvolvimento de Moçambique -ANAMM-, da Província de Maputo, da Delegação da União Europeia em Moçambique, da Direção Geral de Parcerias Internacionais -INTPA-, e do Gabinete de Cooperação Espanhola em Moçambique. Contou também com a participação dos governos sub-regionais do país,

representantes de entidades municipais moçambicanas, instituições nacionais, cooperação pública descentralizada europeia e organizações internacionais presentes em Moçambique.

Liderado pela FAMSI com o financiamento da AACID, em colaboração com o PLATFORMA, a Comissão Europeia e as Delegações da União Europeia nos países onde trabalha, este seminário faz parte de um projeto que visa melhorar a participação e a compreensão dos governos locais e regionais andaluzes e europeus, bem como dos seus homólogos dos países da América Latina, Caraíbas e África, dos instrumentos e políticas de ação externa da União Europeia. Ao mesmo tempo, destacar e dar a conhecer à União Europeia e aos governos nacionais dos países onde trabalhamos, o papel diferencial da cooperação descentralizada e dos governos subnacionais. FAMSI, como membro ativo de PLATFORMA, lidera o trabalho com os governos locais e regionais e as delegações da UE para estabelecer diálogos estruturados que permitam que estes governos sejam envolvidos como atores efetivos na cooperação para o desenvolvimento.

A estratégia do FAMSI em Moçambique está intimamente ligada ao processo de descentralização e ao reforço dos governos subnacionais e locais. Para a cooperação descentralizada europeia, é fundamental apoiar os governos subnacionais no desenvolvimento das suas competências, fornecendo instrumentos que consolidem tanto a capacidade financeira como a capacidade técnica, ambas fundamentais para o seu crescimento e sustentabilidade.

Este seminário é um exemplo de como o FAMSI trabalha com uma abordagem territorial que liga os atores andaluzes aos seus homólogos de outros países. Este trabalho é feito em Moçambique e inclui governos locais, empresas públicas, entidades da economia social e universidades. Esta colaboração está alinhada com as prioridades da União Europeia e da cooperação espanhola, e é coordenada com o governo regional da Junta de Andaluzia para garantir que as iniciativas são coerentes e eficazes.

INSTITUIÇÕES ORGANIZADORAS



Fundo Andaluz de Solidariedade Internacional para os Municípios (FAMSI)

Coorganizador e promotor do seminário. O Fundo Andaluz de Municípios para a Solidariedade Internacional, FAMSI, é a entidade que articula, promove e coordena o trabalho dos governos locais da Andaluzia (Espanha) numa rede de cooperação e ação local e global. Composta por mais de 125 entidades locais e 55 entidades colaboradoras, promove a cooperação municipal internacional e a ação internacional. É membro ativo da Plataforma e da Organização Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU), onde preside ao Comité de Desenvolvimento Económico e Social Local. Desenvolve programas de cooperação descentralizada na América Latina, Caraíbas e África.



Junta de Andalucía
Agencia Andaluza de Cooperación
Internacional para el Desarrollo

Agência Andaluza de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento

A Agência Andaluza de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento -AACID- é a agência pública empresarial que canaliza a solidariedade dos andaluzes, concebe, implementa e coordena a política de cooperação para o desenvolvimento do Governo da Andaluzia. A missão da AACID é contribuir “para a erradicação da pobreza e a consolidação de processos que garantam um desenvolvimento humano sustentável”..



PLATAFORMA

É a rede europeia dos governos locais e regionais e das suas associações, comprometida com a cooperação descentralizada. As suas funções consistem em reforçar as capacidades dos seus membros, acrescer as suas alianças estratégicas, promover projetos que respondam às necessidades atuais e antecipar os desafios futuros de um mundo global. O seu papel de conetor de cidades e regiões é fundamental para um desenvolvimento mais equitativo e sustentável.



Associação Nacional dos Municípios de Moçambique

Como Associação Nacional dos Municípios de Moçambique, tem como principais pilares a promoção da governação local, o desenvolvimento sustentável e a cooperação entre os municípios do país. A sua missão é reforçar a capacidade dos municípios para promover o desenvolvimento local, melhorar a qualidade de vida dos seus cidadãos e promover uma governação inclusiva e transparente.

INSTITUCIONES ORGANIZADORAS



Delegação da União Europeia em
Moçambique

Delegação da União Europeia em MOÇAMBIQUE

É a representante da UE no país e, como tal, atua como uma ponte entre a Europa e Moçambique, liderando iniciativas que visam melhorar as condições de vida e promover o desenvolvimento das diferentes regiões do país. Desempenha um papel fundamental na promoção da cooperação descentralizada e do desenvolvimento sustentável em Moçambique.



Agência Espanhola de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento

A Agência Espanhola de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento (AECID) desempenha um papel fundamental na promoção da cooperação descentralizada e da abordagem territorial em várias regiões do mundo. A AECID, como braço executor da política de cooperação internacional de Espanha, dedica-se à luta contra a pobreza e ao desenvolvimento humano sustentável através da colaboração com entidades locais e regionais. O seu trabalho abrange desde o reforço institucional e a formação técnica até à execução de projetos que melhoram a qualidade de vida das comunidades vulneráveis.



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE
PROVINCIA DE MAPUTO

Governo Provincial de MAPUTO

O governo de Maputo distingue-se pelo seu papel central na administração e desenvolvimento do país. Como epicentro político e económico, Maputo enfrenta o desafio de equilibrar o crescimento urbano acelerado com a necessidade de implementar políticas inclusivas e sustentáveis. Empenhado na cooperação descentralizada e numa abordagem territorial, o governo local de Maputo trabalha em estreita colaboração com várias partes interessadas para melhorar a qualidade de vida dos seus cidadãos.



Direção-Geral das Parcerias Internacionais

Direção-Geral das Parcerias Internacionais da Comissão Europeia -DG INTPA- desempenha um papel crucial na promoção do desenvolvimento sustentável e da cooperação internacional. Responsável pela formulação e execução das políticas de desenvolvimento da UE, a DG INTPA trabalha para erradicar a pobreza, promover o desenvolvimento humano e sustentável e apoiar a paz e a estabilidade global. A sua abordagem baseia-se em parcerias estratégicas com países parceiros, organizações internacionais e outros parceiros importantes, promovendo um desenvolvimento inclusivo e equitativo.



54

pessoas inscritas
no seminário

26 mulheres e **28** homens



Governos sub-regionais

Governos locais

Associações Autoridades locais União
Europeia

Organizações da sociedade civil
Universidades

ABERTURA

O Seminário foi conduzido por Emilio Rabasco, Diretor do FAMSÍ, que salientou que este é o primeiro Seminário de um processo que tem como um dos seus objetivos prioritários contribuir para diálogos políticos estruturados entre as delegações da União Europeia e os GLR em países prioritários para a cooperação andaluza e europeia em geral na América Latina, Caraíbas e África, também em conjunto com a Plataforma e o seu acordo estratégico com a Comissão Europeia.

EMILIO RABASCO



Diretor do FAMSÍ. Começou por salientar que, desde 2022, o FAMSÍ tem vindo a realizar uma série de seminários sob o título “Cooperação descentralizada e abordagem territorial”, com o objetivo de criar espaços de diálogo estruturado entre as delegações da UE no país e os governos locais e regionais, a fim de os identificar como atores preferenciais para a promoção de processos de desenvolvimento com uma abordagem territorial.

“Este é o primeiro de uma série de seminários sobre cooperação descentralizada e abordagem territorial que pretendemos realizar no continente africano em 2024. A reunião de atores tão diversos e de diferentes níveis de governo é um privilégio e oportunidade de intercâmbio e discussão de oportunidades para o desenvolvimento do território”.

BORIS TOHNAUSER



Diretor do PLATFORMA. Contextualiza a participação do PLATFORMA no quadro dos diálogos geográficos que a rede promove, identificando o FAMSÍ como um parceiro que traz a estes diálogos uma grande diversidade em termos de participação de atores, partes interessadas e territórios. Os objetivos prioritários são a identificação de prioridades comuns nas políticas de desenvolvimento e do papel que as cidades e as regiões podem desempenhar, o que se traduz no apoio à descentralização, à governos locais, reforçando as suas capacidades e os serviços que oferecem aos cidadãos, promovendo assim a democracia e a qualidade de vida dos cidadãos que vivem nos territórios.

“Em 2016, a PLATAFORMA torna-se um parceiro específico da Comissão Europeia. As redes de cidades e as suas associações são fundamentais para adaptar as políticas às necessidades específicas de cada território”.

ABERTURA

JORGE TÉLLEZ

Chefe da Unidade de Cooperação com África e o Mediterrâneo da AACID

Salienta que a participação da AACID é o resultado da aliança a vários níveis com a FAMSI, bem como com a Agência Espanhola de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento - AECID - que sempre promoveu o valor Diferencial da cooperação descentralizada espanhola em relação ao resto dos países que desenvolvem cooperação, e cooperação ao nível internacional. Salienta que o apoio a esta iniciativa de diálogo visa promover um maior alinhamento entre a cooperação descentralizada e a ação externa da UE, a fim de evitar situações de descoordenação e de desalinhamento com os nossos parceiros no terreno.

“As regiões, e por extensão a cooperação descentralizada, fazem parte da Europa e, como tal, devem estar alinhadas para o desenvolvimento de políticas eficazes. Temos de unir forças para atingir objetivos tão ambiciosos”.

JULIAO GUEZE

Secretário-Geral da ANAMM

Gueze destaca a colaboração que a ANAMM tem vindo a realizar com parceiros internacionais como o próprio FAMSI, a AACID, o Fundo Galego, a União Europeia e a AECID, sublinhando a presença ativa destes parceiros em Moçambique através de vários projetos. A ANAMM acompanha de perto as atividades desenvolvidas, garantindo que as capacidades financeiras chegam aos beneficiários finais. Incentiva também a troca de experiências entre os municípios e os governos nacionais e internacionais, promovendo a transferência de boas práticas.

“A ANAMM dá prioridade ao reforço da sua relação com os diferentes atores da cooperação descentralizada presentes no país. Mantém e desenvolve igualmente relações com as coletividades locais de outros países e continentes”.

FERNANDO REGULEZ

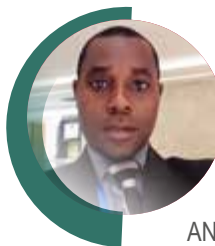
Coordenador Geral da Cooperação Espanhola em Moçambique

A participação da AECID neste seminário sublinha o seu empenho na promoção de um desenvolvimento sustentável, inclusivo e equitativo em Moçambique. A AECID, com uma vasta experiência em cooperação descentralizada, procura promover o reforço das capacidades locais e regionais, a melhoria da governação e a aplicação efetiva de projetos que respondam às necessidades específicas das comunidades. A participação da AECID reflete a sua dedicação à criação de sinergias e alianças estratégicas que fomentem o desenvolvimento territorial, promovendo práticas sustentáveis e a integração dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) a nível local.

“Procuramos contribuir para a troca de conhecimentos e experiências que facilitem a adaptação de soluções inovadoras e eficazes aos desafios que Moçambique enfrenta”.

PRIMERA PARTE: APROXIMAÇÕES AO TERRITORIO

Associação nacional dos
Municípios de Moçambique



JULIAO GUEZE

Secretário-Geral da ANAMM

Gueze salienta que a ANAMM considera essencial que os governos locais se tornem atores relevantes no planeamento e implementação de programas de desenvolvimento, em colaboração com a União Europeia. A ANAMM pode ajudar os municípios a integrarem-se nos objetivos comuns desta instituição, oferecendo capacidades técnicas e recursos financeiros. Salienta os resultados obtidos, nomeadamente em matéria de gestão financeira, com a colaboração, neste caso, do FAMSI. No entanto, a digitalização e o intercâmbio de boas práticas continuam a ser desafios a abordar em futuras reuniões.

Gueze continuou informando que a ANAMM procura tornar-se uma biblioteca de boas práticas e experiências sobre programas e projetos desenvolvidos no país, documentando e divulgando esta informação para que os benefícios possam ser estendidos a outros municípios. Coordena as atividades entre os vários parceiros municipais para evitar a duplicação de funções e centralizar a informação, trabalhando em áreas como a transparência, a boa gestão e a prestação de contas. Colabora também com parceiros internacionais como o FAMSI, o Fundo Galego, a União Europeia e a AECID, facilitando a cooperação e o contacto com municípios de outros continentes.

“Embora os municípios estejam alinhados com os ODS nas suas competências, a falta de um sistema de inclusão nos planos locais dificulta a medição dos resultados, e estamos a trabalhar para resolver este problema”.



ADÉRITO CUMBANE

Técnico de Projectos de la ANAMM

Destaca el trabajo en la puesta en marcha de una Agencia Nacional de Desarrollo y Planificación Urbana. “Queremos aprovechar la información y experiencia que sobre temas como la gestión de residuos sólidos socios como FAMSÍ comparten con nosotros para implementar servicios utilizando la experiencia de nuestros socios de cooperación descentralizada”, apunta Cumbane. También desde la ANAMM se ha trabajado en un documento, enviado a la UE, en el que se ilustran las necesidades de nuestros municipios.



PEDRO LAICE

Técnico de Relaciones Internacionales y Cooperación de la ANAMM

En su intervención resalta el importante papel de los municipios para la realización de diagnósticos para el impulso de procesos de desarrollo. La ANAMM está en una posición excelente para ayudar a los gobiernos locales en este sentido y en la identificación de objetivos comunes con la Unión Europea, generando capacidades técnicas y recursos financieros. La digitalización y la compartición de buenas prácticas siguen siendo desafíos presentes que deseamos abordar en cooperación.

APROXIMAÇÕES AO TERRITÓRIO

Governo Provincial de Maputo



JEORGIA XLHONE

Funcionário do Serviço de Finanças, Governo Provincial de Maputo

Trabalhamos no domínio da cooperação descentralizada como governo local, implementando novos órgãos de governação no processo de descentralização do nosso país. O nosso Serviço Económico e Financeiro Provincial surgiu neste contexto e está a desenvolver ações que promovem o apoio às instituições. Desde 2009, temos trabalhado em estreita colaboração com a AECID para promover estes esforços.

As nossas prioridades centram-se no objetivo 16 dos ODS e estão alinhadas com o programa quinquenal do governo moçambicano, bem como com os pilares da União Europeia relacionados com a governação e uma sociedade justa. O nosso Serviço coordena o planeamento de políticas públicas na província, reforçando as instituições através de projetos de implementação e localização dos ODS.

“É essencial que os projetos de localização dos ODS sejam sustentáveis e permitam a construção de um Estado robusto e democrático capaz de enfrentar os desafios futuros sem depender exclusivamente da ajuda externa”.

PARTE DOIS:

A UNIÃO EUROPEIA E OUTROS ACTORES INTERNACIONAIS DA COOPERAÇÃO EM MOÇAMBIQUE

Os instrumentos da Comissão Europeia



ARMELLE GUYOMARCH

Responsável de projeto, Direção-Geral das Parcerias Internacionais, Unidade DG2

Guyomarch aborda a importância deste diálogo porque, como ela diz, existe a consciência de que, se quisermos alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), a única forma de o fazer é através dos governos locais. Os governos locais devem estar comprometidos e envolvidos na realização dos ODS. A DG INTPA trabalha diretamente com as nossas delegações para apoiar as autoridades locais. Guyomarch afirma que a abordagem territorial é essencial para conseguir chegar à população de forma eficaz e alcançar os diferentes objetivos mencionados.

O Comissário explica ainda que o Global Gateway é uma nova política da Comissão Europeia que é implementada sem delegação e é um canal de investimento público que deve formar parte de uma estratégia mais ampla que inclua as autoridades locais e se concentre em questões específicas nos diferentes países. Defende que a abordagem não se deve limitar aos investimentos, mas também a aspetos mais estratégicos como o apoio à educação, às estruturas de saúde, ao reforço das capacidades e aos processos democráticos e participativos. A partir da sede da DG INTPA, trabalha em políticas verdes, energia, resposta a emergências climáticas e governação da saúde, colaborando nestes processos.

Guyomarch conclui citando alguns instrumentos para o desenvolvimento deste trabalho, nomeando entre eles a estrutura da Comissão Europeia para trabalhar com uma abordagem territorial do desenvolvimento local -TALD Facility-, os Acordos-Quadro de Parceria, o Programa de Parceria Cidade-a-Cidade e o Fórum da Política de Desenvolvimento.

“Armelle Guyomarch sublinha a utilidade de desenvolver colaborações estreitas com associações de autoridades locais na Europa e nos países parceiros e a importância de para compreender melhor os problemas locais, a fim de orientar corretamente os futuros programas. A sua intervenção reafirmou o compromisso da DG INTPA de apoiar as autoridades locais enquanto atores - chave do desenvolvimento sustentável e da aplicação eficaz das políticas territoriais”.

A UNIÃO EUROPEIA E OUTROS
ACTORES INTERNACIONAIS DA
COOPERAÇÃO EM MOÇAMBIQUE
Os instrumentos da Comissão Europeia



MAHOMED MURARGY

Oficial de Programa e responsável pela Descentralização e Autoridades Locais da Delegação da UE em Moçambique

O Conselho Europeu observa que o principal objetivo do PIP (Quadro Indicativo Plurianual) para Moçambique é apoiar o processo de mudança em Moçambique através da integração social, económica e política. Trata-se de uma abordagem multidimensional que se centra nas prioridades do país, trabalhando sobre essas prioridades nacionais tendo em conta questões transversais importantes como a igualdade de género.

Murargy sublinhou que as três áreas prioritárias da UE em Moçambique são: crescimento verde, centrado na proteção ambiental e na criação de emprego sustentável; juventude, garantindo a segurança alimentar, a nutrição, a educação inclusiva e o emprego; e governação, paz e sociedades justas, promovendo a inclusão, a democracia e a transparência.

Murargy salientou ainda que a União Europeia adotou a abordagem da Iniciativa Equipa Europa para coordenar a cooperação internacional. Destacam-se duas iniciativas: o Pacto Ecológico para Moçambique, com 150 milhões de euros para combater as alterações climáticas, e a Iniciativa da Juventude, com 138 milhões de euros para capacitar os jovens. Além disso, referiu que a estratégia Global Gateway visa reforçar as infraestruturas em áreas-chave como os transportes, a energia e a educação, promovendo o desenvolvimento sustentável em Moçambique.

“Murargy apresenta a forma como a UE está a trabalhar em Moçambique, com prioridades claras e instrumentos de financiamento concretos para apoiar o desenvolvimento sustentável, a coesão social, a paz e a estabilidade”.

A UNIÃO EUROPEIA E OUTROS ACTORES INTERNACIONAIS DA COOPERAÇÃO EM MOÇAMBIQUE



CHAHAIYA PILKINGTON

Consultora de política e advocacia PLATFORMA

Pilkington, sublinha a importância do diálogo a vários níveis na cooperação descentralizada. Durante a sua intervenção no seminário, sublinhou a importância da cooperação a vários níveis e a participação ativa dos parceiros locais no desenvolvimento sustentável.

Pilkington sublinhou a necessidade de reforçar os diálogos entre múltiplos atores e diferentes níveis de governo para trocar experiências e criar parcerias eficazes. As autoridades locais desempenham um papel crucial na aplicação de políticas coerentes e eficazes ao nível local. Isto deve refletir-se no atual contexto europeu, em que nos encontramos com um novo mandato parlamentar e o desenvolvimento do instrumento de financiamento, o Instrumento de Vizinhança e Cooperação Internacional.

Nas suas observações, Pilkington salientou que faltam menos de seis anos para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e que, como sabemos, os governos locais são fundamentais para alcançá-los. Apelou a um maior debate e intercâmbio de práticas para melhorar a coordenação e maximizar o impacto das ações locais. Explicou que o Secretariado do PLATFORMA tem vindo a aprender com experiências e metodologias para abrir este conhecimento aos seus 27 membros ativos em todo o mundo, com o objetivo de melhorar a coordenação e a compreensão mútua.

Pilkington também mencionou o Global Gateway, a nova abordagem da União Europeia acima mencionada que procura ter um impacto significativo no terreno através da colaboração com os Estados-Membros, bem como com instituições financeiras, o sector privado e outras organizações não governamentais. Sublinhou a importância de preparar publicações e manuais para ajudar as autoridades locais a compreender melhor o seu papel e as suas oportunidades neste novo quadro financeiro e operacional. Por último, Pilkington manifestou o seu desejo de prosseguir o diálogo geográfico nos próximos meses, promovendo um intercâmbio contínuo e frutuoso entre todos os atores envolvidos.

“Temos de aproveitar este momento crítico para melhorar a coordenação entre os intervenientes locais, regionais e internacionais e aprender com as experiências partilhadas para promover o desenvolvimento sustentável e uma cooperação eficaz”.

A UNIÃO EUROPEIA E OUTROS ACTORES INTERNACIONAIS EM MOÇAMBIQUE

Díálogos geográficos



SANDRA BELTRÁN

Especialista em Género, Equipa de Descentralização do PNUD Moçambique

Sandra Beltrán explica que o principal objetivo do grupo é proporcionar um fórum de diálogo eficaz para assegurar a coordenação e a cooperação entre a diversidade e a pluralidade dos participantes. O objetivo é chegar a um entendimento comum sobre os desafios da descentralização em Moçambique, melhorar a comunicação com o governo e os diferentes níveis administrativos para facilitar o intercâmbio regular com as autoridades e reforçar as capacidades locais para harmonizar os trabalhos de descentralização em todo o território.

Beltrán refere ainda que o grupo inclui uma vasta gama de atores internacionais e nacionais, como a USAID, o Banco Mundial e a União Europeia, bem como os ministérios da Administração Estatal e Função Pública e da Economia e Finanças, entre outros. A ANAMM também faz parte do grupo. As áreas temáticas em foco são a descentralização financeira e administrativa, o controlo interno e externo, o desenvolvimento de infraestruturas, o planeamento territorial e urbano e a responsabilização.

“O grupo de descentralização procura consolidar-se e fortalecer-se como um espaço de diálogo efetivo, facilitando a coordenação e a cooperação para promover um entendimento comum dos desafios que Moçambique enfrenta”.

TERCEIRA PARTE: EXPERIÊNCIAS DE COOPERAÇÃO DESCENTRALIZADA EUROPEIA EM MOÇAMBIQUE



JORGE TÉLLEZ

esponsável pela Cooperação com África e o Mediterrâneo da Agência Andaluza de Cooperação para o Desenvolvimento Internacional do Governo Regional da Andaluzia (Espanha)

Téllez assinala que a cooperação andaluza em Moçambique remonta aos anos 80 e evoluiu de projetos iniciais de hotelaria e educação liderados por ONGD, para incluir universidades andaluzas e governos locais da Andaluzia, com uma participação notável do FAMSÍ. Esta cooperação tem-se caracterizado por um estreito alinhamento com a Agência Espanhola de Cooperação Internacional para o Desenvolvimento (AECID) e com o Quadro de Parceria por País negociado entre Espanha e Moçambique.

Sublinha que, desde 2009, a Andaluzia acumulou experiência na colaboração subnacional, especialmente em Maputo e Cabo Delgado, em áreas como a igualdade, a agricultura e a descentralização. A cooperação andaluza influenciou a legislação moçambicana e incluiu diálogos técnicos e políticos, apoio na gestão financeira e dos recursos públicos, bem como o intercâmbio de conhecimentos no domínio da agricultura. Conclui que esta colaboração permitiu à Andaluzia fazer parte do Grupo de Descentralização, trabalhando com atores internacionais e locais para promover um desenvolvimento sustentável e eficaz.

“O planeamento dos nossos parceiros governamentais e dos atores andaluzes para pôr em prática a teoria da Agenda 2030 é essencial. Isto reflete-se nas nossas estratégias de localização dos ODS em Cabo Delgado e Maputo, e na nossa própria localização na Andaluzia. A nossa experiência está sempre disponível para ser ampliada aos outros territórios”.



ÁLVARO GARCÍA

Representante em Moçambique da Agência Catalã de Cooperação (Espanha)

Garcia salienta que o Plano Diretor de Cooperação 2023-2026 do Governo catalão e do seu Departamento da Ação Externa da Catalunha, se centra na participação ao nível da União Europeia, em Moçambique e noutros países. A Catalunha apoia as ONG catalãs a participarem em iniciativas europeias e está a desenvolver um instrumento para facilitar a sua presença em programas europeus. Um projeto notável é o SIRI, parte do programa Impact Local Authorities Partners for Sustainable Cities, em colaboração com o governo provincial de Inhambane, que se centra no planeamento territorial e no reforço das capacidades locais.

Ele continuou dizendo que o programa SIRI trabalha com os governos locais em Inhambane, incluindo 14 distritos e 6 municípios, no planeamento urbano e infraestrutura resiliente. Além disso, um novo município foi incluído no projeto, em coordenação com a GIZ no programa Boa Governança e Sound Finance. Outro programa importante é o Tolerâncias Zero, que se centra nos direitos humanos das mulheres e é financiado pela Comissão Europeia. Concluiu referindo que a Catalunha participa em espaços de coordenação como a Iniciativa Team Europe e o Grupo de Género do Ministério do Género, destacando o seu papel na descentralização e cooperação europeia em Moçambique.

“A Catalunha reafirma o seu compromisso com a cooperação internacional e a descentralização, procurando criar um impacto duradouro e positivo em Moçambique. A chave do sucesso do desenvolvimento territorial reside na capacidade de integrar políticas e ações de vários níveis de governo e sectores”.



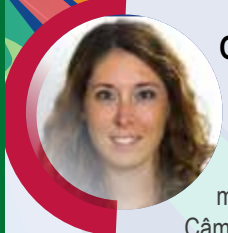
PETER VAN TONGEREN

Representante em Moçambique da VNG International (Holanda)

Van Tongeren apresenta a VNG International, a agência de cooperação neerlandesa para os municípios, que realiza projetos de desenvolvimento em África, na Europa Oriental e na Ásia, assim como noutros países, e está presente em Moçambique desde 2016. Em Moçambique, a VNG Internacional concentra-se em Baira e Chimborum, onde implementou projetos para melhorar a gestão administrativa e as receitas municipais, o desenvolvimento de software para cadastros e textos legais, e a sustentabilidade dos serviços de saneamento. Organiza intercâmbios e encontros entre cidades e visitas aos Países Baixos para aprender com outras experiências.

Para garantir a sustentabilidade das suas intervenções, a VNG International organiza mesas redondas e diálogos com instituições nacionais, especialmente no sector da água, e colabora com o governo holandês na gestão da água. Abordam a questão da manutenção de infraestruturas, como as estações de tratamento de águas residuais, e procuram melhorar a coordenação entre doadores e agências de cooperação através de um inventário de projetos em Baira, promovendo sinergias e uma melhor cooperação no território.

“Procuramos gerar sinergias e melhorar a coordenação entre todos os atores envolvidos nos processos de desenvolvimento. Na VNG, damos ênfase ao trabalho para melhorar a colaboração e a eficiência entre múltiplos projetos e atores, promovendo uma abordagem mais integrada e eficaz para a implementação de iniciativas de desenvolvimento”.



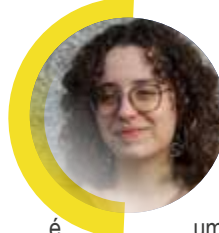
GIULIA SEMEGHINI

Serviço de Cooperação Descentralizada, Fundação E35 Reggio Emilia (Itália)

A Semeghini apresenta a Fundação E35, criada em 2015 pelo município de Reggio Emilia, juntamente com outros parceiros, como a Câmara de Comércio e o governo provincial. A Fundação dedica-se ao reforço da governação e à promoção das relações internacionais entre as autoridades locais, os agentes económicos e o sector público. A Fundação dedica-se a reforçar a governação e a promover as relações internacionais entre as autoridades locais, os agentes económicos e o sector público. Reggio Emilia tem uma longa história de cooperação com Moçambique desde a década de 1970, inicialmente trabalhando para promover o fim do colonialismo e depois desenvolvendo várias atividades em áreas como o desenvolvimento económico urbano, o planeamento urbano, a cultura, meio ambiente, gestão resíduos o turismo sustentável. Em 2012 foi assinado um acordo de geminação com a cidade de Pemba, onde desde 2021 a Fundação E35 estabeleceu uma presença ativa para apoiar projetos de cooperação descentralizada.

Indica que o principal objetivo do Município de Reggio Emilia e da Fundação E35 é desenvolver vias para a cooperação descentralizada e o ecodesenvolvimento, promovendo ligações e a partilha de conhecimentos a longo prazo. As suas atividades centram-se no apoio à conceção, implementação, acompanhamento e avaliação das políticas locais, bem como na promoção das capacidades locais e no envolvimento das comunidades. Conclui destacando o projeto “MAISPEMBA”, financiado pela UE, que visa reforçar a governação e o planeamento urbanos, melhorar os serviços educativos e aumentar a resiliência de Pemba às alterações climáticas, com destaque para a reflorestação urbana e a gestão de resíduos.

“Um dos principais objetivos do município de Reggio Emilia e da Fundação E35 é desenvolver vias e projetos de cooperação descentralizada através de processos de ecodesenvolvimento. Estamos convencidos de que estes projetos de cooperação entre cidades e comunidades podem fomentar as ligações entre territórios e permitir a possibilidade de partilhar conhecimentos a médio e longo prazo”.



AURIA ALDEA

Representante da Cooperação da Xunta de Galicia em Moçambique (Espanha)

Aldea destacou a estabilidade e a longa história do financiamento galego, sublinhando que Moçambique é uma prioridade devido aos laços culturais e à língua comum. A cooperação galega centra-se na formação de peritos em cooperação internacional, assegurando uma representação eficaz dos seus interesses e formando a comunidade local neste domínio. As principais áreas de ação incluem a segurança alimentar, com projetos centrados na cadeia de valor da pesca e da aquicultura e na formação de ativistas da nutrição, bem como a gestão dos recursos hídricos, através de um projeto implementado pela Aguas de Galicia.

Aldea sublinhou que estas iniciativas são regidas pelo quinto plano diretor recentemente aprovado, que estabelece estratégias claras de intervenção em Moçambique, garantindo uma intervenção eficaz e sustentável. Concluiu agradecendo o espaço e destacando a relevância da cooperação descentralizada, sublinhando a importância da visibilidade e do alinhamento de estratégias para gerar impactos positivos e sustentáveis em Moçambique.

“A cooperação galega em Moçambique, orientada pelo seu quinto plano diretor, dá prioridade à formação e ao desenvolvimento sustentável em âmbitos como a segurança alimentar e a gestão dos recursos. A UE está igualmente empenhada no desenvolvimento de uma “estratégia de segurança da água, destacando os laços culturais e a língua partilhada como elementos-chave para uma intervenção eficaz e duradoura”.



EMILIO RABASCO

Diretor da FAMI (Espanha)

Rabasco sublinha que a estratégia do FAMI em Moçambique está estreitamente ligada ao processo de descentralização e ao reforço dos governos subnacionais e locais, e que é imperativo acompanhá-los no desenvolvimento das suas competências, fornecendo tanto financiamento como assistência técnica.

O responsável explica ainda que o FAMI trabalha com uma abordagem territorial que liga os atores da Andaluzia aos seus homólogos em Moçambique. Isto inclui a colaboração com governos locais, empresas públicas, entidades da economia social e universidades, entre outros. Tudo isto está alinhado com as prioridades da União Europeia e da cooperação espanhola, bem como em coordenação com a Junta de Andaluzia.

Rabasco destaca a necessidade de reforçar as parcerias entre os governos locais de Moçambique e da Andaluzia, mencionando a importância da cooperação sul-sul e triangular com os países de língua portuguesa. Destaca ainda a participação em fóruns globais, como o Fórum Mundial para o Desenvolvimento Económico Local, como uma plataforma fundamental para fomentar estas relações e partilhar experiências de sucesso.

Ele observa que as atividades do FAMI em Moçambique se concentram na gestão ambiental e de resíduos sólidos urbanos, na localização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e no fortalecimento institucional da Associação Nacional dos Municípios de Moçambique (ANAMM). Estão a ser desenvolvidas iniciativas-piloto para replicar experiências de sucesso, apoiadas por financiamento, equipamentos, estágios e assistência técnica.

Dá especial ênfase à gestão pública dos serviços básicos para garantir que estes serviços servem todas as pessoas, que ninguém fica para trás, e que esta gestão é também rentável, tanto social como economicamente. Por esta razão, no âmbito do FAMI, estamos a desenvolver um hub ou laboratório internacional de defesa dos serviços públicos e de cooperação técnica, em que a participação das nossas empresas públicas é fundamental, transferindo experiências baseadas em soluções reais e não afetadas por interesses privados.

Na sua intervenção, Rabasco identificou vários desafios, como a falta de informação entre os parceiros da cooperação descentralizada e a necessidade de uma maior participação dos governos subnacionais nos programas de descentralização. Neste sentido, propõe a criação de um laboratório europeu de cooperação descentralizada em Moçambique e defende uma maior integração da cooperação descentralizada na Equipa Europa.

Por último, anunciou a próxima edição em 2025 do Fórum Mundial sobre o Desenvolvimento Económico Local em Sevilha, convidando todas as pessoas e entidades presentes a participar e salientando a importância deste evento para ativar os atores territoriais no desenvolvimento económico local.

“A inovação e a adaptabilidade são essenciais para que a cooperação descentralizada possa responder eficazmente às mudanças e aos desafios globais”..

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Das intervenções das pessoas que participaram no seminário, pode extrair-se uma série de considerações de interesse para todas as entidades e atores envolvidos em processos promovidos pela cooperação descentralizada presente em Moçambique, estabelecendo uma série de prioridades a ter em conta na conceção e/ou implementação de estratégias de cooperação descentralizada e de abordagem territorial:

- » Responder mais eficazmente às necessidades da população, melhorando a governação local e a gestão territorial.
- » Formar aos funcionários locais para melhorar as suas competências administrativas e técnicas.
- » Estabelecer mecanismos de intercâmbio de boas práticas entre os governos locais e sub-regionais de diferentes países para reforçar a gestão local.
- » Envolver a comunidade na tomada de decisões para aumentar a relevância e a sustentabilidade dos projetos.
- » Estabelecer mecanismos de consulta e de reação com a população local.
- » Conceber estratégias de desenvolvimento específicas para cada região, adaptadas às suas particularidades e necessidades.
- » Localizar e implementar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) através de estratégias adaptadas às prioridades locais.
- » Promover práticas sustentáveis na gestão dos recursos naturais. Abordar desafios específicos, como a segurança hídrica e alimentar.
- » Facilitar a inovação e a adaptação de soluções específicas aos desafios locais.
- » Utilização de novas tecnologias e colaboração com universidades e centros de investigação.
- » Melhorar a qualidade e a acessibilidade de serviços como a saúde, a educação, a água e o saneamento, adaptando-os às necessidades locais.
- » Criar empregos e promover o crescimento económico local para reduzir a pobreza.
- » Investir na melhoria e na expansão das infraestruturas de base, como a água, o saneamento, a energia e os transportes.

- » Dar prioridade a projetos que promovam a sustentabilidade e a resiliência da comunidade.
- » Promover a coesão social e a estabilidade política através da inclusão de diversas partes interessadas na tomada de decisões.
- » Reforçar as redes de cooperação entre os governos locais moçambicanos e os seus homólogos internacionais.
- » Promover a cooperação Sul-Sul e triangular para partilhar conhecimentos e recursos.
- » Assegurar recursos financeiros adequados para os projetos de desenvolvimento.
- » Facilitar o acesso a fundos internacionais, nacionais e investimentos privados.
- » Aplicar sistemas de transparência e de responsabilização na gestão dos projetos.
- » Assegurar uma utilização eficaz dos recursos e manter um fluxo de informação constante para que os territórios estejam a par dos progressos realizados e se sintam protagonistas.

Por último, continuar a promover espaços de coordenação, de informação e de complementaridade entre a cooperação descentralizada, os governos nacionais e subnacionais de Moçambique e a União Europeia, que permitam transpor ao nível territorial as prioridades nacionais e os acordos entre a UE e Moçambique.



Seguimiento *Coordinación* Gobiernos locales Financiación **Capacidades** **Competencias** IGUALDAD
 Gestión de Residuos Cooperación Descentralizada MEDIO AMBIENTE UNIÓN EUROPEA **Mozambique**
Descentralización **ALIANZAS MULTIACTOR Y MULTINIVEL** Digitalización Gobernanza Investigación **Territorio**
Caribe Transferencia de Experiencias **América Latina** **ÁFRICA** *Compromiso* Acción colectiva **PLANIFICACIÓN**
EN COMÚN **TRANSVERSAL** Gestión **Ciudadanía** **Sostenibilidad** **Inclusión** **PERSONAS** Estrategias
Crecimiento **Equidad Territorial** Equidad Social Objetivos Compartidos Economía Circular
 Gestión del ciclo del agua **DERECHOS** Deberes Responsabilidades **Liderazgo**

Monitoramento Gestão de Resíduos *Coordenação* **Descentralização** **ALIANÇAS MULTIATOR E MULTILÍVEL**
 Digitalização Cooperação Descentralizada MEIO AMBIENTE Governança UNIÃO EUROPEIA Ação
 coletiva **PLANEJAMENTO CONJUNTO** **TRANSVERSAL** Gestão **Cidadania** **Caribe** **Território** Transferência de
 Experiências **América Latina** **ÁFRICA** *Compromisso* **Sustentabilidade** **Inclusão** **PESSOAS** Estratégias
Crescimento **Liderança** **Equidade Territorial** Equidade Social Objetivos Compartilhados Economia
 Circular Gestão do Ciclo da Água **DIREITOS** Deveres Responsabilidades Governos locais Financiamento
Capacidades **Competências** IGUALDADE **Moçambique**



Delegación de la Unión Europea en
Mozambique

